

# De la Mobilisation de Ressources aux Résultats

Rapport Annuel 2011/12



**Secrétariat du Fonds de Reconstruction d'Haïti**  
Ministère de la Planification et de la Coopération Externe  
389, route de Bourdon  
Port-au-Prince, Haïti  
Téléphone : +(509) 3798 0817

Email: [info@haitireconstructionfund.org](mailto:info@haitireconstructionfund.org)  
[www.haitireconstructionfund.org](http://www.haitireconstructionfund.org)  
[www.fondsdereconstructiondhaiti.org](http://www.fondsdereconstructiondhaiti.org)



**FONDS DE RECONSTRUCTION D'HAÏTI**





Enlèvement de débris, Courtoisie du PNUD

## MESSAGE DU PREMIER MINISTRE



Le succès de ce gouvernement repose sur la livraison de résultats pour améliorer la vie des hommes, femmes et enfants haïtiens. « Il faut que le peuple bénéficie » c'était le principe de l'énoncé de ma politique générale lorsque j'ai pris la charge de Premier Ministre. Deux ans après le tragique tremblement de terre, nous faisons toujours face aux défis de la reconstruction tout en essayant de planifier la voie pour le progrès économique et social. Le seul moyen d'y arriver c'est d'avoir un gouvernement plus fort et orienté vers les résultats.

Grace au support de nos partenaires, nous ne sommes pas seuls sur ce chemin.

Suite au séisme, un important partenariat s'est développé entre la communauté internationale et le gouvernement d'Haïti sous la forme du Fonds de Reconstruction d'Haïti. Dans un temps de grands besoins, le FRH a pu aider le gouvernement haïtien en mobilisant 396 millions de dollars en contributions bilatérales et d'autres bailleurs pour financer les projets de haute priorité, les programmes et initiatives les plus urgentes pendant la période de récupération et de reconstruction.

Au cours de sa deuxième année, le FRH a aidé le gouvernement haïtien en fournissant l'accès à un financement stratégique, ce qui a permis au gouvernement de supporter les activités d'enlèvement de débris, de logement et de reconstruction des communautés et le financement des déficits budgétaires. Au fur et à mesure que le temps passe, nous voyons de moins en moins nos compatriotes Haïtiens enlever des débris avec leurs seules mains et les anciens espaces publics vidés des camps qu'ils ont abrités. Ce qui est le résultat de ce partenariat qui continue à travers d'autres initiatives telles que l'amélioration des communautés et la réparation des logements, la réduction des risques de désastres et la réforme du plan d'éducation. Ces initiatives vont aider Haïti à faire face à son futur d'un pied ferme.

Le Gouvernement d'Haïti se concentre sur la livraison des résultats à la nation haïtienne dans les 5 "E" prioritaires, établis par le Chef de l'Etat, Michel J. Martelly : Environnement, Energie, Education, Etat de droit, Emplois. L'habileté du Fonds de Reconstruction d'Haïti dans la mobilisation de financement qui visent à la réalisation d'objectifs clairs selon ces priorités est une opportunité que nous ne pouvons écarter. Notre objectif à long terme est de faire d'Haïti un pays émergent d'ici 2030 en suivant le plan de développement national, le « Plan Stratégique pour le Développement d'Haïti ».

Je suis très heureux de lire dans ce rapport la gestion efficace des fonds de la reconstruction de même que les résultats des projets. Au vu du succès de ce mécanisme au cours des deux dernières années, notre gouvernement continuera de lever des fonds afin d'augmenter les fonds disponibles d'ici à 2017.

Avec la dissolution de la CIRH, le Gouvernement a approuvé de nouvelles procédures pour les demandes de financement au FRH qui sont en accord avec notre processus de planification et qui demande la prise de responsabilité au plus haut niveau à travers le Conseil des Ministres. De plus, nous supportons entièrement le travail du Président du Comité de Pilotage, la Ministre de l'Economie et des Finances, et du Représentant du Gouvernement au sein de ce comité, la Ministre de la Planification et de la Coopération Externe.

Je voudrais souligner que mon gouvernement a une approche inclusive. Nous appelons toujours la Société Civile et le Secteur Privé pour participer au processus de réflexion qui conduit à l'adoption de nouvelles lois, de réformes et de politiques publiques. Nous - le Gouvernement, le secteur privé, la société civile, la communauté internationale, la diaspora - continuerons à travailler de manière acharnée et solidaire afin de lever les nombreux défis qui jalonnent le chemin de la reconstruction d'Haïti en une société plus inclusive et équitable. Cela est possible et c'est notre résolution.

Laurent Salvador Lamothe  
Premier Ministre d'Haïti

## MESSAGE DU PRESIDENT DU COMITE DE PILOTAGE

Il m'échoit l'insigne honneur, en ma double qualité de Ministre de l'Economie et des Finances et de Président du Comité de Pilotage du Fonds de Reconstruction d'Haïti (FRH), de présenter le deuxième rapport annuel du FRH. Je suis particulièrement impressionnée par les opportunités que le FRH fournit au Gouvernement haïtien dans le cadre de son vaste programme de reconstruction, aussi bien à Port-au-Prince que dans les autres zones affectées par le séisme du 12 janvier 2010. Le gouvernement de la République, sous la houlette du Premier Ministre Laurent Salvador Lamothe, est plus que déterminé à fournir au FRH un leadership fort, orienté vers l'efficacité de cette structure et l'accélération de la mise en œuvre des activités financées par le FRH.



Il n'est un secret pour personne que le rôle joué par le FRH dans le processus de reconstruction d'Haïti est à la fois important et stratégique. Il a notamment contribué à mobiliser des fonds pour le financement de projets d'urgence pour le compte du gouvernement dans les mois critiques qui ont suivi le séisme et je suis heureuse d'affirmer haut et fort, qu'après ses deux premières années, le Comité de Pilotage s'est réuni en huit (8) fois et a décidé de l'allocation de 274 millions de dollars pour 17 activités de reconstruction.

Le fait que toutes les activités financées par le FRH adhèrent aux standards internationaux de gestion financière, d'acquisition, et des règles de protection de l'environnement et de la société est un avantage considérable, et cela me permet de rassurer les bailleurs que leurs contributions seront gérées de manière responsable et justifiable. De plus, alors qu'on met à l'index les méthodes peu louables de gestion de certains fonds de reconstruction post-séisme, c'est avec fierté que nous pouvons souligner que la structure du FRH est l'une des moins dispendieuses en matière de frais administratifs (moins de 3% que tout autre fonds post désastre multi bailleurs).

A vous tous, membres du Comité de Pilotage et bailleurs du FRH, je transmets les remerciements du Gouvernement de la République et du Peuple Haïtien, pour votre générosité et votre engagement à la reconstruction d'Haïti qui ont été démontrés par vos contributions et je m'engage à poursuivre l'œuvre de mon prédécesseur afin d'assurer le leadership et l'appropriation du travail du FRH par le Gouvernement. En plus de présider le Comité de Pilotage du FRH, je m'acquitterai de mes responsabilités, particulièrement celle de m'assurer que la voix du Gouvernement soit reflétée de manière cohérente au sein du Comité de Pilotage et que les fonds du FRH soient gérés de manière rationnelle et efficace.

Je m'en voudrais de ne pas mettre également l'accent sur l'importance que nous accordons à la collaboration des entités partenaires du FRH – la Banque Interaméricaine de Développement, les Nations Unies et la Banque Mondiale – avec lesquelles j'ai hâte de travailler pour la mise en œuvre rapide de projets qui permettent de produire des résultats tangibles au bénéfice du peuple haïtien.

Je réitère enfin mon engagement dans l'accomplissement de cette tâche importante qui m'a été confiée. J'attends de piloter le FRH et de travailler sans relâche afin de continuer à mobiliser des fonds pour que le gouvernement puisse tirer avantage de la structure du FRH qui est un outil important pour l'obtention de fonds additionnels jusqu'à 2017.

**Marie Carmelle Jean Marie**  
Ministre de l'Economie et des Finances



Corridor Sicot, Escaliers en pavés fait de débris recyclés, Courtoisie du FRH

## ALLOCUTION CONJOINTE DES BAILLEURS

La deuxième année du Fonds de Reconstruction d'Haïti a été un succès au milieu des contraintes. Par-dessus tout, l'année fiscale 2011/12 a été caractérisée par une accélération du rythme de mise en œuvre des activités financées par le FRH. Des progrès notables ont été accomplis dans les domaines de la gestion des débris, la réduction des risques de désastres et le logement, qui sont tous traités plus en détail dans le présent rapport. Améliorer le rythme et la portée du programme de reconstruction du Gouvernement haïtien est finalement pourquoi nous avons investi dans le FRH à travers des grands projets prioritaires de reconstruction, des programmes et des opérations d'appui budgétaire et nous croyons que notre but ultime est l'amélioration des conditions de vie de la population haïtienne.

Lorsque l'administration précédente est arrivée au pouvoir en 2011, nous avons répondu avec de nouvelles contributions et transferts vers le FRH de l'ordre de US\$50 millions. De toute évidence, la certitude et le leadership politiques ont facilité notre capacité à remplir les engagements que nous avons déployés pour soutenir la reconstruction d'Haïti après le tremblement de terre dévastateur de 2010. Nous sommes encouragés par la stabilité politique d'Haïti et les engagements renouvelés du Gouvernement pour la transparence et la bonne gouvernance. Nous espérons continuer à répondre aux besoins pressants en Haïti pour financer la reconstruction comme un partenaire avec la nouvelle administration.

Nous nous réjouissons de la troisième année pour la FRH au cours de laquelle le temps les ressources disponibles peuvent être utilisés à bon escient et les activités financées précédemment peuvent atteindre leurs objectifs. Nous nous engageons à synchroniser avec et de soutenir la nouvelle architecture d'aide que le Gouvernement d'Haïti est en train de mettre en place pour la planification, la coordination, la mise en œuvre et le suivi des initiatives de développement. Enfin, nous aimerions que le Comité directeur du FRH serve comme l'un des nombreux forums pour un dialogue entre le Gouvernement et la communauté internationale sur la politique de reconstruction.

Murs en Gabions, Courtoisie du PNUD



États-Unis

**Mme. Cheryl Mills**  
Chef du Cabinet  
Conseiller du Département d'État



Norvège

**Mme. Eva Irene Tuft**  
Conseillère Principale  
Division d'Amérique Latine  
Le Ministère des Affaires Étrangères de Norvège



Brésil

**S.E. Antonio José Ferreira Simoes**  
Sous-secrétaire général pour l'Amérique du Sud, Central et la Caraïbe  
Ministère des Affaires Étrangères



France

**S.E. Ambassadeur Pierre Duquesne**  
Ambassadeur Chargé des questions économiques de reconstruction et de développement



Canada

**Mme. Isabelle Bérard**  
Directrice Générale  
Agence Canadienne de Développement International (ACDI)



Espagne

**S.E. Ambassadeur Manuel Hernandez Ruigomez**  
Ambassadeur de l'Espagne en Haïti



Japon

**S.E. Ambassadeur Kentaro Minami**  
Ambassadeur du Japon en Haïti





## TABLE DES MATIERES

MESSAGE DU PREMIER MINISTRE . . . . .	1
MESSAGE DU PRESIDENT DU COMITE DE PILOTAGE . . . . .	2
ALLOCUTION CONJOINTE DES BAILLEURS . . . . .	4
ACRONYMES ET ABBREVIATIONS . . . . .	8
REMERCIEMENTS . . . . .	9
RESUME EXECUTIF . . . . .	11
Contexte . . . . .	11
Leçons Apprises et Prochaines Etapes . . . . .	13
<b>I. INTRODUCTION . . . . .</b>	<b>15</b>
Progrès Dans Un Contexte Difficile . . . . .	15
Structure du Rapport . . . . .	15
<b>II. FRH: DEUXIEME ANNEE D'OPERATIONS . . . . .</b>	<b>19</b>
Financement de Nouvelles Activités . . . . .	19
Accélération de la Mise en Œuvre des Programmes . . . . .	19
Changement de l'Homologue Du FRH au sein du Gouvernement . . . . .	20
<b>III. SITUATION FINANCIERE DU FRH . . . . .</b>	<b>25</b>
Assistance Internationale à Haïti suite Au Séisme . . . . .	25
Statut Financier Actuel . . . . .	26
Décisions de Financement . . . . .	28
Décaissements aux Entités Partenaires . . . . .	30
Rencontrer les Priorités du Gouvernement et les Préférences des Bailleurs . . . . .	30
Coûts Administratifs . . . . .	32
<b>IV. FRH : PORTEFEUILLE, PERFORMANCE ET RESULTATS . . . . .</b>	<b>35</b>
Portefeuille . . . . .	35
Performance . . . . .	40
Résultats . . . . .	41
<b>IV. COMMUNICATIONS . . . . .</b>	<b>49</b>
La Communication au Service de la Transparence et du Partenariat . . . . .	49
Un Rôle de Facilitateur et d'Informateur . . . . .	49
La Communication au Service du Partenariat Communauté Internationale et Gouvernement Haïtien . . . . .	49
Le Partage de Connaissance . . . . .	50
Visibilité: Une Initiative Conjointe avec les Partenaires . . . . .	50
Renforcement des Capacités des Journalistes et des Contacts avec la Presse . . . . .	50
Une Information plus Régulière grâce aux Bulletins Trimestriels . . . . .	51
Responsabilité et Relations avec les Bénéficiaires : Revue du Système de Suivi des Entrées . . . . .	51
Défis . . . . .	51
<b>V. LECONS APPRISES ET PROCHAINES ETAPES . . . . .</b>	<b>53</b>
Leçons Apprises . . . . .	53
Prochaines Etapes – Opportunités pour le Futur . . . . .	53
<b>ANNEXE 1: RESUME DES PROJETS . . . . .</b>	<b>54</b>
<b>ANNEXE 2: CARTE DES PROJETS . . . . .</b>	<b>64</b>
<b>ANNEXE 3 : LE SECRETARIAT DU FRH . . . . .</b>	<b>65</b>

## ACRONYMES ET ABBREVIATIONS

<b>ACDI</b>	Agence Canadienne de Développement International	<b>BID</b>	Banque Interaméricaine de Développement
<b>BIT</b>	Bureau International du Travail	<b>BM</b>	Banque Mondiale
<b>BMPAD</b>	Bureau de Monétisation des Programmes d'Aide au Développement	<b>CIRH</b>	Commission Intérimaire pour la Reconstruction d'Haïti
<b>CNIGS</b>	Centre National des Informations Géographiques et Spatiales	<b>CP</b>	Comité de Pilotage
<b>CSCCA</b>	Cours Supérieure des Comptes et du Contentieux Administratif	<b>EDH</b>	Electricité d'Haïti
<b>EP</b>	Entité Partenaire	<b>FDI</b>	Fonds de Développement Industriel
<b>FRH</b>	Fonds de Reconstruction d'Haïti	<b>GDNU</b>	Groupe de Développement des Nations Unies
<b>GOH</b>	Gouvernement d'Haïti	<b>HCNUR</b>	Haut Commissariat des Nations Unies pour les Réfugiés
<b>IDA</b>	Association de Développement Internationale (International Development Association)	<b>IFC</b>	International Finance Corporation (Société financière internationale)
<b>IHSI</b>	Institut Haïtien de Statistiques et d'Informatique	<b>IPP</b>	Independent Power Producers (Producteurs d'Énergie Indépendants)
<b>MARNDR</b>	Ministère de l'Agriculture, des Ressources Naturelles et du Développement Rural	<b>MDTF</b>	Multi-Donor Trust Fund
<b>MEF</b>	Ministère de l'Économie et des Finances	<b>MINUSTAH</b>	Mission des Nations Unies pour la Stabilisation d'Haïti
<b>MTPTCE</b>	Ministère des Travaux Publics, Transports, Communications, et Énergie	<b>NCP</b>	Note Conceptuelle de Projet
<b>OCHA</b>	Office of Coordination for Humanitarian Affairs (Bureau de la Coordination des Affaires Humanitaires)	<b>OIM</b>	Organisation Internationale pour les Migrations
<b>ONG</b>	Organisation Non-Gouvernementale	<b>ONU</b>	Nations Unies
<b>PAM</b>	Programme Alimentaire Mondial	<b>PNUD</b>	Programme des Nations Unies pour le Développement
<b>PNUE</b>	Programme des Nations Unies pour l'Environnement		

## REMERCIEMENTS

Le Secrétariat du FRH, présenté à l'Annexe 3, est responsable de la production finale de ce rapport annuel. Toutefois, notre travail n'aurait pu être accompli sans les contributions de nombreuses personnes. Nous voulons remercier d'une manière spéciale notre Présidente et les membres du Comité de Pilotage pour leurs directives en général et pour les commentaires spécifiques au cours de la préparation du texte. Notre Fiduciaire a également été un partenaire inestimable qui a fourni les informations financières sur la performance du Fonds. Nos Entités Partenaires et leurs agences d'exécution nous ont fourni une grande aide en nous communiquant de manière ponctuelle des informations et des photos sur les résultats impressionnants qui ont été obtenus par les activités financées par le FRH de même que les informations sur les décaissements. Le Bureau de l'Envoyé Spécial des Nations Unies pour Haïti a fourni des données sur la situation générale du financement de la reconstruction.

Réhabilitation des maisons, projet 16/6, Courtoisie UNOPS



## RESUME EXECUTIF

### CONTEXTE

Le Fonds de Reconstruction d'Haïti (FRH) est un fonds fiduciaire multi-donateurs qui mobilise, coordonne et alloue des financements en support au Plan d'action du Gouvernement d'Haïti (GoH) pour le Relèvement et le Développement. En mars 2010, le GoH a demandé que l'Association Internationale de Développement (IDA) de la Banque mondiale serve de fiduciaire du Fonds et le FRH a commencé ses opérations en Juin 2010.

Le FRH met en commun les contributions des donateurs afin de fournir des financements pour des activités prioritaires demandées par le GoH et approuvées par le Comité de Pilotage du FRH. Il existe un processus structuré d'approbation des subventions ainsi qu'une procédure accélérée pour les petites demandes de moins de \$US 1 million. Le FRH peut financer des activités telles que l'infrastructure, les services, le développement communautaire, l'environnement, la génération de revenus et l'appui budgétaire. Les activités sont mises en œuvre par une ou plusieurs agences d'exécution et sont évaluées et contrôlées par une Entité Partenaire (la Société Financière Internationale, la Banque Interaméricaine de Développement, l'Organisation des Nations Unies ou la Banque mondiale).

Le FRH est dirigé par un Comité de Pilotage présidé par le Ministre de l'Economie et des Finances. Il est composé d'un représentant du GoH (le Ministre de la Planification et Coopération Extérieure), des principaux bailleurs de fonds et Entités Partenaires, du Fiduciaire, des observateurs de la Société Civile haïtienne, du Gouvernement local, du secteur privé, de la Diaspora et des organisations non-Gouvernementales internationales. Au cours de ses deux premières années, le Comité de Pilotage s'est réuni huit fois et a décidé d'allouer US\$ 274 millions pour 17 activités de reconstruction.

### LA DEUXIÈME ANNÉE: UN ENVIRONNEMENT DIFFICILE

Le FRH a pu continuer sa mission au cours de l'année considérée malgré l'instabilité dans son environnement opérationnel. Le mandat de la contrepartie initiale du FRH (Commission Intérimaire de Reconstruction d'Haïti) a expiré fin Octobre 2011 et n'a pas été renouvelé. Le leadership est passé à un nouveau Premier ministre qui a démissionné après quatre mois au pouvoir. Plusieurs mois se sont ensuite écoulés avant qu'un nouveau Premier ministre soit confirmé. Ainsi, pour près des deux tiers de l'année considérée, le FRH a dû

opérer dans des conditions d'incertitude sans contrepartie, ni Gouvernement stable.

Malgré ces contraintes, le FRH a pu continuer à fonctionner pour mobiliser, coordonner et allouer des financements pour la reconstruction du pays. Cela est attesté par:

- US\$ 44 millions de nouvelles contributions au FRH par la communauté internationale ce qui porte le total des contributions à US\$ 396 millions
- L'allocation de US\$ 37 millions pour trois nouvelles activités ce qui porte le total des allocations à US\$ 274 millions pour 17 activités. Cela comprend une allocation de US\$ 30 millions pour soutenir le programme phare du Président Martelly "16/6" dont l'objectif est de permettre le retour des personnes déplacées dans les camps à leurs communautés d'origine
- Résultats sur le terrain des activités déjà approuvées dans les domaines du logement, de la gestion des débris, de la gestion des risques de désastres, du développement du secteur privé et de l'agriculture.
- Collaboration avec le GoH pour identifier les arrangements d'une nouvelle contrepartie ainsi qu'un processus formel pour recevoir, examiner, sélectionner et transmettre les requêtes pour le financement du FRH.

Cette progression dans un contexte instable a été facilitée par: a) le leadership du GoH du Comité directeur du FRH; b) une structure de gouvernance indépendante; c) un dialogue ouvert avec le GoH et la communauté internationale, et d) l'utilisation des avantages comparatifs des Entités Partenaires et des agences d'exécution afin d'assurer la mise en œuvre efficace des projets.

### ACCÉLÉRER LA MISE EN ŒUVRE ET OBTENIR DES RÉSULTATS

La deuxième année de fonctionnement du FRH a vu une accélération rapide de la mise en œuvre des programmes. Les préparations initiales, les consultations avec les parties prenantes et les évaluations de programmes ayant été effectuées principalement au cours de la première année de fonctionnement, la mise en œuvre des activités du projet a rapidement décollé au cours de la deuxième année : les décaissements au niveau des projets ont augmenté de 169 pour cent, soit de 15 pour cent du total des fonds approuvés dans la première année à 34 pour cent du total fonds approuvés dans la deuxième année. Le décaissement total s'élève à US\$ 94 millions. Sur les 14 projets approuvés durant la première année, 12 étaient actifs, l'un entièrement décaissé et un autre en cours de préparation.

### MESSAGES CLES

- **Ressources** – Le FRH a mobilisé US\$ 396 millions de 19 bailleurs, alloué US\$ 274 millions pour 17 activités et décaissé US\$ 94 millions à travers ses partenaires
- **Mobilisation** – La valeur totale du portefeuille du FRH est US\$ 551 millions, soit US\$ 277 millions additionnels mobilisés en cofinancement
- **Résultats** – Des milliers de familles haïtiennes ont déjà bénéficié des activités financées par le FRH pour la gestion des débris, le logement, la réduction des risques de désastres et l'éducation
- **Appropriation** - 89% des fonds alloués par le FRH sont mis en œuvre à travers le Gouvernement et 100% des activités du FRH sont demandées par le Gouvernement
- **Efficacité** – le processus de la réception de la note conceptuelle de projet jusqu'au transfert des fonds pour la mise en œuvre prend en moyenne 115 jours
- **Rapport Coût-efficacité** – les coûts administratifs du programme s'élèvent à moins de 1% des contributions et les frais d'administration des projets représentent 3.4% des allocations

Au cours de la deuxième année sur les 17 projets approuvés, 13 sont en cours d'exécution, trois sont entièrement décaissés et ont fermé et un est en cours de préparation.

Certains des principaux résultats obtenus au cours de la deuxième année de fonctionnement du FRH comprennent:

- 5000 familles ont reçu un appui pour quitter les camps et retourner à leurs quartiers d'origine
- 2000 autres familles ont été identifiées pour recevoir une aide pour revenir à des logements sûrs
- 2570 permis de démolition ont été émis et 1278 maisons condamnées ont été démolies
- 527 000 mètres cubes de débris ont été enlevés par à travers deux projets dans des zones difficiles d'accès. Près de 20% ont été recyclés
- L'Institut Haïtien de Statistique et d'Informatique (IHSI) bâtiment a été rénové et rééquipé et son personnel formé
- Cinq centres d'évacuation ont été construits à Petit-Goâve et Port-au-Prince et neuf centres d'évacuation endommagés ont été réparés aux Gonaïves, Port-au-Prince, Tabarre, Delmas, Jacmel et Cabaret
- Des bourses d'études ont été attribuées à 105 000 élèves
- Une formation de sensibilisation aux risques a été dispensée à 8 800 étudiants dans le grand Nord
- 13 480 emplois temporaires ont été créés dans les communautés affectées grâce aux projets de gestion des débris, la construction d'infrastructures et la réduction des risques de désastres
- 800 femmes entrepreneurs ont reçus un appui pour la gestion des affaires et l'accès au marché
- Plus de US\$ 3 millions de garanties de crédit ont été émises pour aider 253 PME, garantissant ainsi US\$ 10,6 millions de prêts
- 14 km de murs de soutènement et des digues ont été construits dans le département du Sud et 31 km de canaux de drainage et d'irrigation ont été nettoyés
- 1320 mètres linéaires de murs de gabions ont été construits, contribuant ainsi à atténuer l'impact de la saison cyclonique 2011
- 1, 5 millions de plants d'arbres ont été produits afin de reboiser 1000 ha à Saint-Louis

Des détails supplémentaires sur le statut des projets, les défis de mise en œuvre et les résultats clés sont présentés dans le Chapitre 4: Le portefeuille et les résultats du FRH.

## UNE SOURCE SOLIDE ET IMPORTANTE DE FINANCEMENT

Au cours de sa deuxième année de fonctionnement, le FRH a reçu des contributions supplémentaires de quatre bailleurs pour un total de US\$ 44 millions. Ces contributions témoignent d'un engagement continu des bailleurs de fonds pour la reconstruction en Haïti et de répondre au besoin continu de ressources pour le financement afin de combler les lacunes restantes. 19 bailleurs de fonds au total se sont engagés à verser US\$ 396 millions au FRH, dont US\$ 381 millions ont été reçus. Le financement rendu disponible par l'intermédiaire du HRF représente 16 pour cent du financement total versé par les donateurs bilatéraux et multilatéraux pour la reconstruction post-séisme. Le Comité de Pilotage du FRH a fait des décisions de financement d'un montant de US\$ 278 millions de dollars, dont US\$ 274 millions de dollars ont été alloués à 17 projets de reconstruction sur requête du Gouvernement d'Haïti. Les US\$4 millions restants sont pour la gestion des fonds par le Secrétariat du FRH et le Fiduciaire. Une information financière plus détaillée peut être trouvée au chapitre 3.

Trois autres points doivent être soulignés concernant la nature de financement du FRH:

1. **Contrôle des ressources par le Gouvernement** - 89% des fonds FRH qui ont été alloués pour des activités sont mis en œuvre directement par le Gouvernement et les agences associées au Gouvernement, ce qui souligne le rôle fort que joue le GoH dans la mise en œuvre.
2. **Mobilisation** - le montant total du portefeuille FRH s'élève à US\$ 551 ce qui signifie que le FRH a mobilisé US\$ 277 millions en financement supplémentaire. En moyenne, chaque dollar de financement du FRH s'appuie sur un dollar supplémentaire en cofinancement.
3. **Cycle de projet efficace** - en moyenne, le temps de traitement de la réception d'un concept de projet au transfert des fonds pour commencer la mise en œuvre prend 115 jours. Ceci est possible grâce au respect des normes de performance du FRH par le GoH et les Entités Partenaires.
4. **Rapport Coût-Efficacité** - L'Administration du Secrétariat représente moins de 1% du total des contributions, les frais des projets pour les Entités Partenaires atteignent juste 3.4% des allocations et le Secrétariat et le Fiduciaire ont diminué leur frais annuels d'opérations de 39% au cours des deux dernières années.

## LEÇONS APPRISSES ET PROCHAINES ETAPES

Dans sa deuxième année d'exploitation, les leçons suivantes ont été tirées par la communauté FRH:

- Des procédures harmonisées pour faciliter une réponse rapide - parce que le FRH a des procédures efficaces, des standards de performance stricts, de bonnes voies de communication et un processus décisionnel coordonné avec le GoH, elle peut répondre rapidement à de nouvelles initiatives politiques et demandes de financement. Ce fut la preuve en juillet et août 2011, lorsque le FRH a reçu, examiné, alloué et transféré US\$ 30 millions en un mois pour lancer le programme phare du Président Martelly "16/6" du programme.
- Travailler à travers les Entités Partenaires garantit que les fonds sont dépensés à bon escient - les Entités Partenaires de la FRH appliquent les normes internationales de bonnes pratiques en matière de gestion financière, passation des marchés, garanties environnementales et sociales, conception de projet, suivi et évaluation pour l'utilisation de financement du FRH.
- Une structure efficace minimise les coûts administratifs - le FRH a l'un des ratios les plus bas de dépenses (moins de 5%) de fonds fiduciaires multi-bailleurs post-désastres. Cela peut être attribué à des Entités Partenaires bien établies, une taille modeste du Secrétariat, un fiduciaire efficace et claire répartition des tâches entre eux.
- Le leadership du Gouvernement nécessite des compromis - le FRH a clairement bénéficié du leadership du GoH dans la présidence de son Comité de Pilotage et l'établissement des priorités de financement. L'inconvénient est que l'instabilité gouvernementale a abouti à un rythme plus lent de l'allocation : l'établissement des priorités et le remplacement de la contrepartie de la FRH se sont avérées être un défi pour le GoH lorsque la légitimité est mise en doute.
- Une structure de gouvernance indépendante est inestimable - le FRH a été en mesure de poursuivre ses activités, en dépit de cette instabilité, en partie parce qu'il a une structure de gouvernance qui est indépendante. Ainsi, alors que la CIRH a cessé de fonctionner après l'expiration de son mandat, le Comité de Pilotage du FRH, le Secrétariat, le Fiduciaire et les Entités Partenaires ont continué de fonctionner.

Au cours de sa troisième année de fonctionnement, la FRH se concentrera sur: a) répondre aux demandes de financement du GOH pour financer des activités prioritaires de reconstruction, b) mobiliser des contributions supplémentaires

en partenariat avec le GoH et c) des rapports sur et analyse de la manière dont les fonds transférés sont déboursés. Le FRH peut tirer parti des possibilités suivantes au cours de cette période:

- Élargir le mandat de la reconstruction au développement - de la même façon qu'Haïti fait la transition de la reconstruction à la relance de son développement, le FRH peut être utilisé comme un canal par la communauté internationale pour fournir un financement commun pour le développement économique dans son ensemble.
- Examen à mi-parcours - la troisième année sur une existence de sept ans est un moment opportun pour commencer à planifier l'examen à mi-parcours de la FRH. Cela devrait être une occasion d'évaluer à la fois l'expérience passée et planifier l'avenir.
- Sortie ou expansion - s'il existe une volonté pour de nouvelles contributions au FRH ou pour un mandat élargi, le Fonds pourrait continuer à se développer. Sinon le FRH doit commencer à préparer une stratégie de sortie pour le moment où toutes les ressources restantes auront été attribuées.
- Dépenser la réserve - le FRH a actuellement US\$ 47,5 millions dans la réserve pour les allocations spécifiques qui doivent encore être développées et demandées. Le Gouvernement actuel devrait décider entre continuer à réserver ces fonds ou les réaffecter à d'autres fins.
- Accélérer les décaissements - les Entités Partenaires avec des activités à faible taux de déboursement devraient être assistées par le Gouvernement pour débloquer les goulets d'étranglement. Alternativement, les Entités Partenaires peuvent engager des procédures pour le retour des ressources transférées à la FRH dans le cas d'activités qui ne déboursent pas.

## I. INTRODUCTION

Le Fonds de Reconstruction d'Haïti (FRH) est un fonds fiduciaire multi donateurs qui mobilise, coordonne et alloue des subventions pour supporter le Plan d'Action du Gouvernement pour le Relèvement et de Développement. Le Gouvernement a demandé que l'Association Internationale de Développement (IDA) de la Banque Mondiale joue le rôle de fiduciaire du Fond en mars 2010.

Le FRH mets en commun les contributions de donateurs pour financer des activités prioritaires soumises par le Gouvernement et approuvées par le Comité de Pilotage du FRH. Il y a un processus d'approbation standard des subventions de même qu'une procédure simplifiée et rapide pour les requêtes de moins d'US\$ 1 million. Le FRH peut financer des activités pour des secteurs tels que les infrastructures, les services, le développement communautaire, l'environnement, la génération de revenus et le support budgétaire. Les activités sont mises en œuvre par une ou plusieurs agences d'exécution et sont approuvées et supervisées par une Entité Partenaire (la Société Financière Internationale, La Banque Interaméricaine de Développement, les Nations Unies ou la Banque Mondiale).

Le FRH est dirigé par un Comité de Pilotage présidé par le Ministre de l'Economie et des Finances et qui est composé d'un Représentant du Gouvernement (le Ministre de la Planification et de la Coopération Externe), des donateurs les plus importants, des Entités Partenaires, du Fiduciaire et d'observateurs de la Société Civile haïtienne, du Gouvernement local, du secteur privé, de la Diaspora, et des organisations non Gouvernementales internationales. Au cours des deux premières années, le Comité de Pilotage s'est réuni en 8 fois et a décidé de l'allocation de US\$ 274 millions pour 17 activités de reconstruction.

### PROGRÈS DANS UN CONTEXTE DIFFICILE

Le FRH a pu continuer sa mission au cours de l'année passée malgré l'instabilité dans son environnement opérationnel. Le mandat de l'homologue initial du FRH (la Commission Intérimaire pour la Reconstruction d'Haïti) s'est terminé à la fin du mois d'octobre 2011 et n'a pas été renouvelé. Le leadership a été passé au nouveau Premier Ministre qui a démissionné après quatre mois. Beaucoup de mois se sont écoulés avant la nomination du remplaçant du Premier Ministre. Aussi pendant près de deux tiers de l'année, le FRH a pu opérer dans des conditions d'incertitude sans un homologue fixe ou un Gouvernement stable.

Malgré ces contraintes, le FRH a pu continuer à opérer pour mobiliser, coordonner et allouer du financement pour la reconstruction du pays. Cela est prouvé par :

- 60 millions de dollars de nouvelles contributions ont été faites au FRH par la communauté internationale, ce qui amène le total de contributions à US\$396 millions;
- US\$37 millions d'allocations pour trois nouvelles activités, ce qui amène le total des allocations à US\$274 millions pour 17 activités. Cela inclut les US\$30 millions d'allocations pour supporter le projet "16/6" du Président Martelly pour relocaliser les personnes déplacées des camps vers leur communautés d'origine ;
- Achèvement de résultats sur le terrain au travers des activités approuvées précédemment dans le secteur logement, gestion des débris, gestion des risques de désastres, développement du secteur privé et agriculture ;
- Collaboration avec le Gouvernement pour identifier un nouvel homologue de même que la régularisation du processus de réception, révision, sélection et transmission des requêtes pour le financement du FRH.

Ce progrès dans un contexte si difficile a été facilité par : a) le leadership du Gouvernement haïtien dans le Comité de Pilotage du FRH; b) la structure de gouvernance indépendante; c) la communication ouverte avec le Gouvernement et la communauté internationale; et d) l'utilisation des avantages comparatifs des Entités Partenaires et des agences d'implémentations pour assurer la mise en œuvre effective des projets.

### STRUCTURE DU RAPPORT

Après deux ans d'existence, l'orientation du FRH (et de ce rapport) s'est modifiée et est passée de la mobilisation et l'allocation de ressources à l'examen de la manière dont l'argent est dépensé et quels résultats sont atteints. De manière appropriée, ce rapport d'avancement commence avec des mots des parties prenantes (le Premier Ministre, le Président du Comité de Pilotage et les Donateurs importants). Comme données de fonds, des informations sont présentées sur la deuxième année d'opération du FRH (Chapitre 2) et sur le statut financier du FRH (Chapitre 3). La plus grande section de ce rapport met en évidence les activités du portefeuille du FRH et les résultats atteints avec ces investissements (Chapitre 4). Suivent les chapitres individuels sur



l'implémentation de la stratégie de communication du FRH (Chapitre 5), l'évaluation de la performance du FRH, des leçons apprises et un résumé des opportunités pour le Fonds dans le futur (Chapitre 6). Les annexes fournissent des informations plus détaillées sur les activités individuelles ainsi qu'une carte géographique pour mieux situer les projets et des informations sur les membres du Secrétariat du FRH qui ont produit ce rapport.



Une femme du Sud d'Haïti. Courtoisie d'UNOPS



## II. FRH: DEUXIEME ANNEE D'OPERATIONS

Au cours de sa deuxième année d'opérations, les activités du Fonds de Reconstruction d'Haïti se sont concentrées autour de l'exécution accélérée des programmes, l'extension du nombre de projets financés et une collaboration rapprochée avec le Gouvernement Haïtien pour la désignation d'un nouvel homologue au FRH en accord avec la reformulation du système de coordination de l'aide mis en place par le Gouvernement. Le temps requis pour la nomination du premier Gouvernement du Président Martelly ainsi que les changements qui ont suivi en milieu d'année dans les hautes sphères politiques comme conséquences de la démission du Premier Ministre Conille, ont occasionné un retard dans la nomination d'un nouvel homologue du FRH au sein du Gouvernement. La situation a également empêché l'allocation de ressources pour des projets après la fin du mandat de la CIRH à la fin d'octobre 2011.

### FINANCEMENT DE NOUVELLES ACTIVITÉS

Lors de sa première année d'opérations, le Comité de Pilotage du FRH, sur demande de la CIRH a approuvé 14 projets pour un montant total de US\$ 237.1 millions. Trois projets additionnels ont été approuvés au cours de la deuxième année d'opérations du fonds pour US\$ 37 millions dans les secteurs logements, éducation et création d'emplois (voir table 2.1). Cela amène le total de projets financés par le FRH à la fin du mois de juin 2011 à 17 pour un financement total de US\$274.1 millions.

Malgré une forte demande pour le financement du FRH et la disponibilité des ressources, le Fonds n'a pu approuver de nouvelles requêtes de financement suite à la fin du mandat de la CIRH d'octobre 2011 (l'homologue officiel du FRH jusqu'alors). La réorientation de la structure de coordination de l'aide au sein du Gouvernement et l'absence de continuité politique ont empêché la nomination d'un nouvel homologue du FRH au sein du Gouvernement ainsi que le traitement de

toute requête de financement du FRH par le Gouvernement. En juin 2012, le Gouvernement a désigné le Ministère de la Planification et de la Coopération Externe (MPCE) comme nouvel homologue du FRH (voir ci-dessous). Avec la mise en place d'un nouvel homologue, les requêtes de financements et les allocations pourront donc augmenter au cours de la troisième année d'opérations du Fonds afin d'allouer les ressources restantes pour répondre à la grande demande de financement et aux besoins pressants de la reconstruction. Un total de US\$ 119 millions est encore disponible pour des allocations aux nouvelles requêtes de financement en provenance du Gouvernement.

### ACCÉLÉRATION DE LA MISE EN ŒUVRE DU PROGRAMME

La deuxième année de fonctionnement du FRH a vu une accélération rapide de la mise en œuvre des programmes. Les préparations initiales, les consultations avec les parties prenantes et les évaluations de programmes ayant été effectuées principalement au cours de la première année de fonctionnement, la mise en œuvre des activités du projet a rapidement décollé au cours de la deuxième année : les décaissements au niveau des projets ont augmenté de 169 pour cent, soit de 15 pour cent du total des fonds approuvés dans la première année à 34 pour cent du total fonds approuvés dans la deuxième année. Le décaissement total s'élève à US\$ 94 millions. Sur les 14 projets approuvés durant la première année, 12 étaient actifs, l'un entièrement décaissé et un autre en cours de préparation.

Au cours de la deuxième année sur les 17 projets approuvés, 13 sont en cours d'exécution, trois sont entièrement décaissés et ont fermé et un est en cours de préparation.

Quelques résultats importants obtenus au cours de la seconde année d'opérations du FRH comprennent :

Tableau 2.1: Requêtes de financement approuvées au cours de la deuxième année d'opérations du Fonds

16 Quartiers/6 Camps	US\$30 million	ONU/Entité Partenaire
Appui à la Mise en Œuvre du Plan d'Education et de Réforme en Haïti	US\$5 million	BID/Entité Partenaire
Développement de la Production et du Traitement du lait en Haïti	US\$2 million	ONU/Entité Partenaire



- 5000 familles ont reçu un appui pour quitter les camps et retourner à leurs quartiers d'origine
- 2000 autres familles ont été identifiées pour recevoir une aide pour revenir à des logements sûrs
- 2570 permis de démolition ont été émis et 1278 maisons condamnées ont été démolies
- 527 000 mètres cubes de débris ont été enlevés par à travers deux projets dans des zones difficiles d'accès. Près de 20% ont été recyclés
- L'Institut Haïtien de Statistique et d'Informatique (IHSI) bâtiment a été rénové et rééquipé et son personnel formé
- Cinq centres d'évacuation ont été construits à Petit-Goâve et Port-au-Prince et neuf centres d'évacuation endommagés ont été réparés aux Gonaïves, Port-au-Prince, Tabarre, Delmas, Jacmel et Cabaret
- Un financement initial du FRH d'un montant de US\$ 30 millions a permis le démarrage projet 16/6 ainsi que des contributions additionnelles d'autres donateurs hauteur de US\$ 19.9 pour étendre les activités du projet
- Des bourses d'études ont été attribuées à 105 000 élèves
- Une formation de sensibilisation aux risques a été dispensée à 8 800 étudiants dans le grand Nord
- 13 480 emplois temporaires ont été créés dans les communautés affectées grâce aux projets de gestion des débris, la construction d'infrastructures et la réduction des risques de désastres
- 800 femmes entrepreneurs ont reçu un appui pour la gestion des affaires et l'accès au marché
- Plus de US\$ 3 millions de garanties de crédit ont été émises pour aider 253 PME, garantissant ainsi US\$ 10,6 millions de prêts
- 14 km de murs de soutènement et des digues ont été construits dans le département du Sud et 31 km de canaux de drainage et d'irrigation ont été nettoyés
- 1320 mètres linéaires de murs de gabions ont été construits, contribuant ainsi à atténuer l'impact de la saison cyclonique 2011
- 1, 5 millions de plants d'arbres ont été produits afin de reboiser 1000 ha à Saint-Louis

Malgré l'accélération générale au niveau des activités des projets et des décaissements, des retards ont été enregistrés pour un nombre de projets pour plusieurs raisons. En par-

ticulier, les défis dans l'exécution avec les partenaires sur le terrain, les retards d'acquisition, les changements dans les priorités du Gouvernement et les retards dans les évaluations des projets ont conduit à des reports ou des pauses dans le processus d'initiation des activités pour le Projet de Diminution des Risques de Désastres Naturels dans le Département du Sud, le Projet de

Reconstruction du Secteur Educatif, le Projet d'appui à la mise en œuvre du Plan d'éducation et de Réforme en Haïti et l'Opération d'Appui Budgétaire ciblé. Le temps nécessaire à la nomination d'un Gouvernement après l'élection du Président Martelly et la chute de son premier Gouvernement ont causé beaucoup de retards et de défis pour ces programmes qui sont exécutés par des ministères du Gouvernement.

Des détails additionnels sur le statut des projets, les défis de la mise en œuvre et les principaux résultats sont fournis dans la section 4 : FRH Portefeuille et Résultats. Une révision du portefeuille du FRH à mi-parcours est programmée pour la troisième année d'opération du FRH. Les Entités Partenaires en collaboration avec le Gouvernement haïtien et le Comité de Pilotage du FRH réviseront le statut et les résultats de toutes les opérations financés à travers le FRH. Sur la base de leurs analyses, le financement pourrait être réalloué afin de mieux s'aligner avec les priorités révisées du Gouvernement pour la reconstruction.

Pour augmenter la visibilité des programmes du FRH et des résultats, les Entités Partenaires et le Secrétariat ont étendu leurs activités de communications et leurs rapports au cours de l'année écoulée. Des détails sur certaines activités réalisées sont fournis dans la section 5 de ce rapport. La troisième année d'opérations continuera de porter l'accent sur la communication aux parties concernées et sur la visibilité des programmes financés par le FRH.

## CHANGEMENT DE L'HOMOLOGUE DU FRH AU SEIN DU GOUVERNEMENT

Le FRH a été constitué à la requête du Gouvernement d'Haïti. Au moment de sa formation, un des principes de base promus dans la conception du Fonds était le leadership du Gouvernement et l'alignement des requêtes de financement avec le Plan du Gouvernement de Relèvement et Développement d'Haïti ou tout autre Plan du Gouvernement orienté vers le Développement. Pour maintenir ces principes, le Gouvernement a nommé la CIRH comme homologue officiel du Gouvernement au FRH avec le rôle de recevoir, revoir, approuver et soumettre les requêtes de financements pour considération par le FRH. Au cours des 18 mois de son man-

dat, le Secrétariat du FRH a travaillé en étroite collaboration avec l'équipe de la CIRH afin de faciliter le traitement des requêtes de financement au FRH, de coordonner les rencontres du Comité Directeur de la CIRH et du Comité de Pilotage du FRH et d'aligner le format des rapports et des délais des deux institutions. Le Secrétariat du FRH a été logé avec la CIRH pour faciliter la collaboration avec la Commission et par la même occasion avec le Gouvernement d'Haïti.

Avec la fin du mandat de la CIRH en Octobre 2011, un nouvel homologue du FRH au sein du Gouvernement devait être désigné par le Premier Ministre pour prendre en charge le rôle que la CIRH avait rempli vis-à-vis du Fonds jusqu'à date. Plusieurs entités du Gouvernement ont été considérées comme des homologues plausibles pour le FRH y compris la CIRH avec un mandat renouvelé, le Bureau du Premier Ministre et le MPCE. La fin du mandat de la CIRH a conduit le Gouvernement à revoir et reformuler son système de coordination de l'aide externe, avec pour résultat le rétablissement du MPCE comme l'organe principal du Gouvernement responsable de la coordination de l'aide externe. Dans le contexte du nouveau système de coordination de l'aide externe au sein du MPCE, le Premier Ministre à la fin du mois de juin a désigné le Ministère de la Planification et de la Coopération Externe d'une part comme nouvel homologue officiel du FRH au sein du Gouvernement à travers lequel toutes les requêtes de financement au FRH seraient soumises pour révision et d'autre part comme l'entité responsable pour la soumission de ces requêtes de financement au FRH, après approbation du Conseil des Ministres.

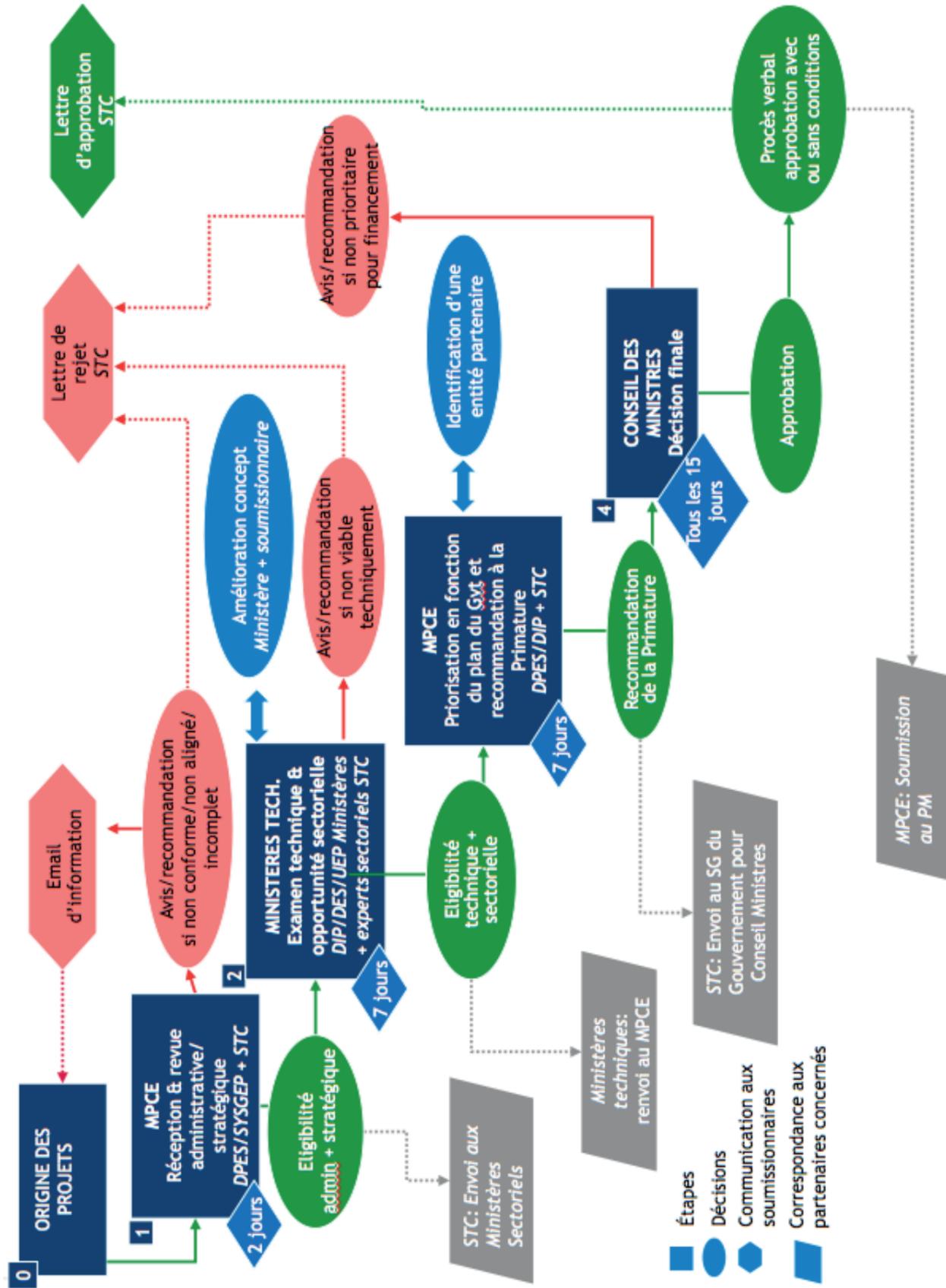
Les procédures pour la soumission, la révision et l'approbation des requêtes de financement comme approuvées par le Premier Ministre seront comme suit :

- a) Le MPCE recevra et coordonnera la révision stratégique et technique des propositions de projets en collaboration avec les ministères concernés. Les propositions de projets seront soumises au Conseil des Ministres après consultation avec le Premier Ministre ;
- b) Le Conseil des Ministres décidera des requêtes de financement qui seront soumises au FRH;
- c) Le MPCE soumettra les propositions de projets approuvées par le Conseil des Ministres au FRH pour financement.

Un schéma plus détaillé pour une vue d'ensemble des étapes du traitement des demandes de financement est fourni avec la figure 2.1. Les projets soumis au FRH pour financement suivront les mêmes procédures que les autres projets ou programmes financés avec l'assistance externe qui sont en révision par le MPCE, améliorant ainsi les capacités du Gouvernement et limitant la duplication de procédures.

Les huit mois d'écart entre la fin du mandat de la CIRH et la désignation d'une entité homologue du FRH au sein du Gouvernement ont eu pour conséquence qu'aucun projet n'a pu être proposé ou soumis pour financement du FRH au cours de cette période. Les retards sont dus en partie aux impasses politiques dans la nomination du premier Premier Ministre sous la Présidence de Martelly, la démission subséquente du Premier Ministre Conille et le temps requis pour la ratification du Premier Ministre Lamothe. De plus, aucune décision ne pouvait être faite sur le nouvel homologue du FRH au sein du Gouvernement jusqu'à ce que le Gouvernement ait revu à l'interne et approuvé la nouvelle structure de coordination de l'aide externe. Avec le nouvel homologue en place actuellement, il est espéré que de nouvelles requêtes de financement seront soumises au FRH sous peu.

Figure 2.1: Procédure au niveau du Gouvernement pour la soumission des demandes de financement pour approbation



Les pêcheurs préparent leurs filets de pêche. Le PNUD et le FAO contribuent à la réduction de la vulnérabilité des populations dans le Département du Sud. Courtoisie de PNUD

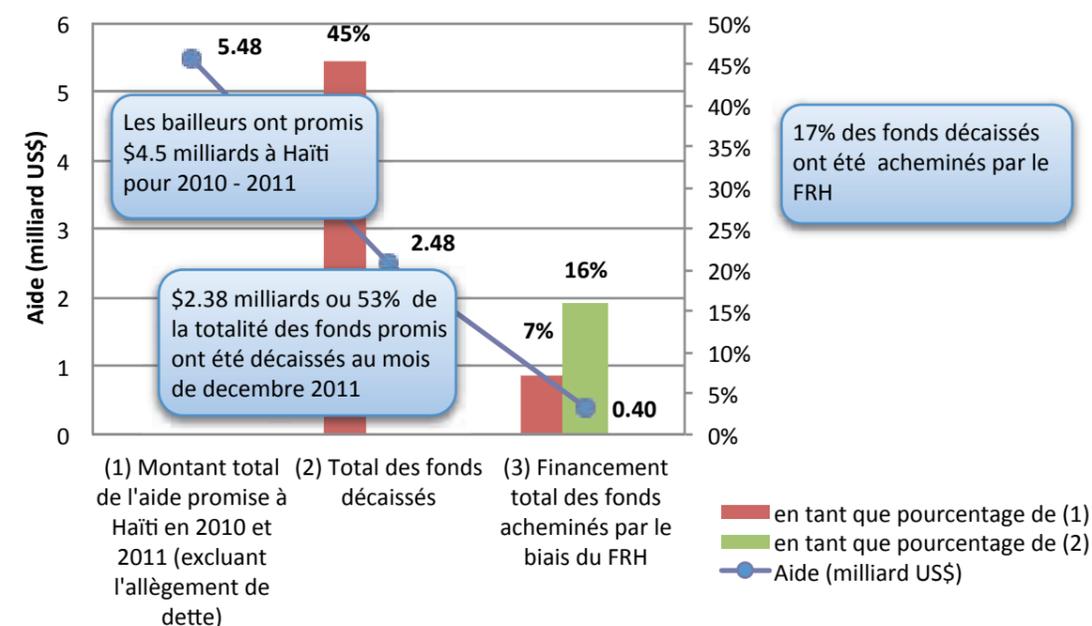
### III. SITUATION FINANCIERE DU FRH

Au cours de sa deuxième année d'opérations le FRH a reçu des contributions additionnelles de quatre bailleurs pour un total de US\$ 44 millions. Ces contributions sont le reflet de l'engagement continu des donateurs pour la reconstruction d'Haïti et répondent au besoin continu de financement pour combler les déficits budgétaires restants. Un total de 19 bailleurs se sont maintenant engagés contribuer un montant égal à US\$396 millions au FRH, dont US\$381 millions ont été reçus. Le financement disponible à travers le FRH représente 16% du total des fonds déboursés par les bailleurs bilatéraux et multilatéraux pour la reconstruction après le séisme. Le Comité de Pilotage du FRH a pris des décisions pour financement pour un total de US\$278 millions, dont US\$274 millions ont été alloués pour 17 projets de reconstructions requis par le Gouvernement d'Haïti et la balance des US\$ 4 millions pour la gestion du fonds par le Secrétariat et le Fiduciaire.

#### ASSISTANCE INTERNATIONALE À HAÏTI SUITE AU SÉISME<sup>1</sup>

A la Conférence Internationale des Donneurs "Vers un Nouveau Futur pour Haïti", tenue à New York le 31 mars 2010, 55 bailleurs bilatéraux et multilatéraux ont promis de fournir US\$ 5.48 milliards d'aide à Haïti entre 2010 et 2012. Au 31 mars 2012, US\$ 2.48 milliards soit 45% des promesses d'assistance ont été décaissés. Des 55 donateurs qui ont promis le financement à la conférence de New York, 19 ont fait transité toute ou une partie de leur promesse à travers le FRH pour un engagement totalisant US\$ 396 millions. Le financement acheminé via le FRH au 30 juin 2012 représente 16% du total des fonds décaissés pour la reconstruction après le séisme (voir figure 3.1).

Figure 3.1: Le Rôle du FRH dans le Financement Général de la Reconstruction



<sup>1</sup> Figures sur l'aide internationale, selon le Bureau de l'Envoyé Spécial pour Haïti au 31 mars 2012. [www.Haitispecialenvoy.org](http://www.Haitispecialenvoy.org)

<sup>2</sup> Total du programme d'assistance, excluant l'annulation de la dette

## STATUT FINANCIER ACTUEL

Au cours de sa deuxième année d'opérations le total de financement disponible à travers le FRH a continué d'augmenter. Le Fonds a reçu des engagements additionnels de quatre bailleurs – France, Norvège, Etats Unis et Finlande – pour

une contribution totale de US\$ 44 millions. Ces ressources additionnelles ont porté l'enveloppe totale du FRH à US\$ 396 millions dont US\$ 381 millions ont été reçus par le Fiduciaire (voir tableau 3.1). US\$ 5 millions sont attendus des Etats Unis et US\$10 millions de l'Espagne.

Tableau 3.1: Statut des Contributions  
Mis à jour au 30 juin 2012 (en millions)

Bailleur	Contribution Effective			Reçettes	
	Monnaie Contribution	Montant de la Contribution a/	Eq USD	Montant Reçu b/	Eq USD
Australie	AUD	10.00	8.56	10.00	8.56
Brésil	USD	55.00	55.00	55.00	55.00
Canada	CAD	46.30	45.50	46.30	45.50
Colombie	USD	4.00	4.00	4.00	4.00
Chypre	USD	0.10	0.10	0.10	0.10
Estonie	USD	0.05	0.05	0.05	0.05
Finlande	EUR	1.40	1.84	1.40	1.84
France	EUR	24.82	32.28	24.82	32.28
Irlande	EUR	1.00	1.33	1.00	1.33
Japon	USD	30.00	30.00	30.00	30.00
Lettonie	LVL	0.03	0.06	0.03	0.06
Norvège	NOK	274.00	44.27	274.00	44.27
Nigeria	USD	5.00	5.00	5.00	5.00
Oman	USD	5.00	5.00	5.00	5.00
State and Peace Building Fund	USD	2.00	2.00	2.00	2.00
Espagne	USD	30.00	30.00	20.00	20.00
Suède	SEK	25.00	3.75	25.00	3.75
Thaïlande	USD	2.30	2.30	2.30	2.30
Etats Unis	USD	125.00	125.00	120.00	120.00
<b>Total USD équivalent</b>			<b>396.05</b>		<b>381.05</b>

a/ par Accord d'Administration des signataires ou monnaie d'origine

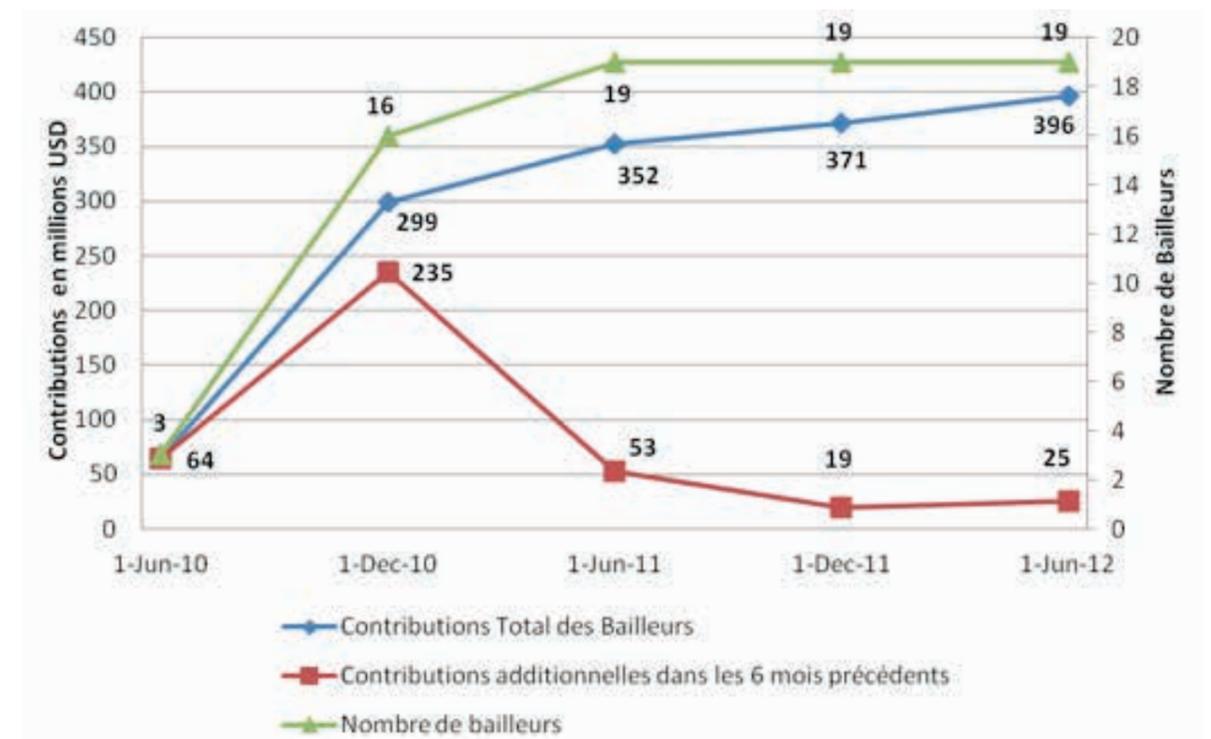
b/ en monnaie de contribution

La figure 3.2 montre l'évolution des contributions des donateurs au Fonds et de leur nombre au fil du temps. Malgré une augmentation des ressources disponibles à travers le FRH, toutes les contributions additionnelles de l'année dernière viennent de donateurs déjà dans la liste. Le FRH travaille avec le Gouvernement pour mobiliser des contributions additionnelles de nouveaux bailleurs ou de bailleurs déjà connus pour la troisième année d'opérations. Avec une contribution additionnelle équivalente à US\$ 25 millions la France est devenue le septième donateur à avoir contribué à hauteur de US\$ 30 millions ou plus au Fonds et est devenu un membre votant du Comité de Pilotage. Les autres membres votants, en plus du Gouvernement d'Haïti, sont le Brésil, le Canada, le Japon, la Norvège, l'Espagne et les Etats Unis.

Au 30 juin 2012, le total des recettes cumulées s'élevait à US\$ 381.99 millions, comprenant US\$ 381.05 millions de contributions des donateurs reçues et US\$ 0.94 millions en revenus sur les investissements des montants non décaissés. Le revenu de placement représente un rendement de 0.1%

sur le portefeuille liquide des fonds du FRH au cours de l'année civile jusqu'au 31 mai 2012. Du total cumulé des US\$ 381.99 millions reçus, US\$ 262.73 millions ont été transférés aux Entités Partenaires, au Secrétariat et au Fiduciaire pour des projets, des frais et l'administration du budget. De plus, US\$ 15.18 millions sont en attente de transfert. Sur le solde restant de US\$ 104.08, US\$ 47.5 millions sont en réserve par décision du Comité de Pilotage pour le barrage de l'Ar-tibonite (US\$ 40 millions) et l'appui budgétaire ciblé (US\$ 7.5 millions). Bien que la réserve assure que ces fonds ne seront pas utilisés à d'autres fins en ce moment, cela ne constitue pas une décision de financement ferme pour un projet spécifique et cette décision est donc réversible. Le Comité de Pilotage, sur demande du Gouvernement d'Haïti, peut décider de libérer ces fonds pour répondre à d'autres programmes prioritaires pour la reconstruction. Près de US \$57 millions sont disponibles sans restrictions pour des décisions de financement futures par le Comité de Pilotage. (Voir table 3.2: Liste des fonds disponibles)

Figure 3.2: Evolution des Contributions au FRH de 2010 à 2012



<sup>3</sup> Représente le taux de rendement non annuel

Tableau 3.2: Liste des Fonds disponibles  
Mis à jour au 30 juin 2012 (en millions USD)

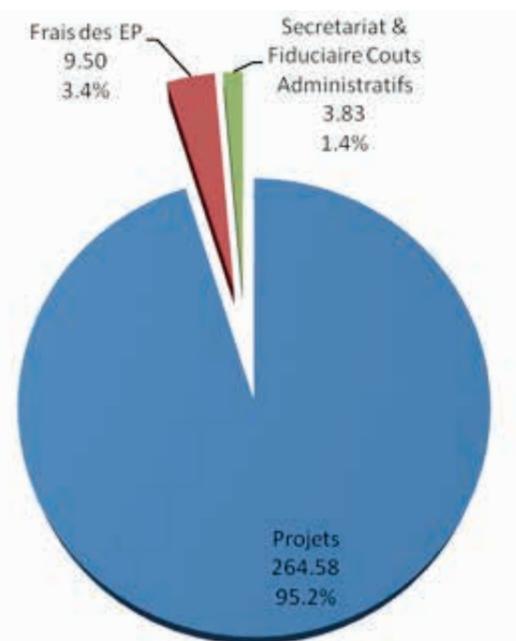
	Au 30 juin 2012	
1. Recettes Cumulées		<b>381.99</b>
a. Cash reçu des bailleurs	381.05	
b. Revenu de placement généré par le solde non décaissé du FRH	0.94	
2. Transfert de Cash Cumulé		<b>262.73</b>
a. Projets	249.58	
b. Frais des Entités Partenaires	9.50	
c. Administrative Budget	3.65	
3. Fonds gardés par le Fiduciaire (3 = 1 - 2)		<b>119.26</b>
4. Reserve Financière a/		<b>47.50</b>
5. Fonds gardés par le Fiduciaire sans restrictions ( 5 = 3 - 4 )		<b>71.76</b>
6. Décision de Financement en attente de Transfert de Cash		<b>15.18</b>
a. Projets	15.00	
b. Frais des Entités Partenaires	-	
c. Budget Administratif	0.18	
7. Fonds disponibles pour supporter les décisions de financement du Comité de Pilotage du FRH ( 7 = 5 - 6 )		<b>56.58</b>

a/ Reflète la décision du Comité de Pilotage du FRH de réserver des ressources pour de futures décisions de financement.

## DÉCISIONS DE FINANCEMENT

Le Comité de Pilotage du FRH décide de toutes les allocations de fonds. Fin juin 2012, le Comité de Pilotage a rendu des décisions de financement cumulées totalisant US\$ 278 millions. Du total approuvé, US\$ 274.1 millions représentent les projets approuvés, incluant US\$ 9.5 millions pour les frais des Entités Partenaires et US\$ 3.83 millions approuvés pour couvrir les dépenses administratives du Fiduciaire et du Secrétariat pour les années fiscales 2011 jusqu'à 2013 (voir table 3.3: décisions de financement cumulées). Du total des fonds approuvés pour les projets, US\$ 259.1 millions ont été engagés par le Fiduciaire avec les Entités Partenaires concernées sur la base de l'approbation des documents de projets complets et US\$15 millions ont été mis de coté en attendant l'approbation par non-objection du Comité de Pilotage de documents de projets complets. Sur l'ensemble des fonds alloués, les frais/coûts indirects des Entités Partenaires et les frais administratifs du Secrétariat et du Fiduciaire représentent moins de 5% du total des allocations (voir figure 3.3) et seulement 3.4% lorsqu'on les compare au total des contributions à date. 27 pour cent des fonds reçus par le Fiduciaire restent encore non alloués.

Figure 3.3: Allocation des Ressources du FRH pour les Projets, Frais des EP et Coûts Administratifs



<sup>4</sup> "Projet" fait référence à tout type de financement du FRH incluant l'appui budgétaire.

Tableau 3.3: Décisions de Financements Cumulées  
Mis à jour au 30 juin 2012 (en millions USD)

Activité			
Projets	Titre	Entité	Partenaire
	Opération d'Appui à la Politique de Développement d'Urgence en Haïti	BM	25.00
	Programme pour la Mise en Place d'un Fonds de Garantie de Crédit Partiel	BID	12.50
	Projet de Gestion de Débris	UN	15.68
	Programme de Développement Durable pour le Sud Ouest d'Haïti	UN	7.40
	Réduction des Risques de Désastres dans le Département du Sud	UN	7.40
	Atténuation des Désastres Naturels dans le Département du Sud	BID	14.00
	Reconstruction du Secteur Education	BID	10.00
	Renforcement des Capacités en Gestion des Risques de Désastres	UN	1.89
	Démolition et Enlèvement de Débris avec de la Machinerie Lourde	UN	23.13
	Projet de Logements et de Reconstruction des Quartiers à Port-au-Prince	BM	65.00
	Projet d'Appui à la Reconstruction de Logements et de Communautés	UN	22.83
	Plan de Prévention des Séisme pour le Grand Nord d'Haïti	UN	9.22
	Programme de Renforcement des Capacités de la CIRH	UN	0.93
	Opération d'Appui Budgétaire Ciblé a/	BM	15.00
	16 Quartiers, 6 Camps	UN	27.76
	Développement de la Production et du Traitement du Lait en Haïti	UN	1.85
	Appui à la Mise en Oeuvre du Plan d'Education et de Réforme en Haïti	BID	5.00
	<b>Sous-total</b>		<b>264.58</b>
<b>Frais/coûts indirects b/</b>	Projet de Gestion de Débris	UN	1.27
	Programme de Développement Durable du Sud Ouest d'Haïti	UN	0.60
	Réduction des Risques de Désastres dans le Département du Sud	UN	0.60
	Renforcement des Capacités pour la Gestion des Risques de Désastres	UN	0.11
	Démolition et Enlèvement des Débris avec de la Machinerie Lourde	UN	1.87
	Projet d'Appui à la Reconstruction de Logements et de Quartiers	UN	1.84
	Plan de Prévention de Séisme pour le Grand Nord d'Haïti	UN	0.74
	Renforcement des Capacités de la CIRH	UN	0.07
	16 Quartiers, 6 Camps	UN	2.24
	Développement de la Production et du Traitement du Lait en Haïti	UN	0.15
	<b>Sous-Total</b>		<b>9.50</b>
<b>Budgets Administratifs</b>	FY11 Secrétariat		1.05
	FY11 Fiduciaire		0.45
	FY12 Secrétariat		1.00
	FY12 Fiduciaire		0.30
	FY13 Secrétariat		0.85
	FY13 Fiduciaire		0.18
	<b>Sous-Total</b>		<b>3.83</b>
	<b>Total</b>		<b>277.91</b>

a/Les montants ont été mis de coté après approbation par le Comité de Pilotage du FRH de la Note Conceptuelle de Projet. Ils sont soumis à l'approbation par non-objection des documents de projets complets par le Comité de Pilotage.

b/Basé sur une charge de 7% de l'Agence des Nations Unies pour les coûts encourus dans l'exécution directe des projets et 1% de frais administratifs standards pour les coûts indirects appliqué à tous les Fonds Multi Bailleurs des Nations Unies.

Figure 3.4: Total des allocations des projets par Entité Partenaire

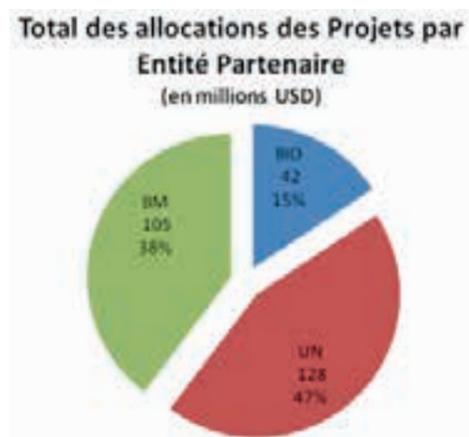


Figure 3.6: Evolution du taux de décaissement des Entités Partenaires

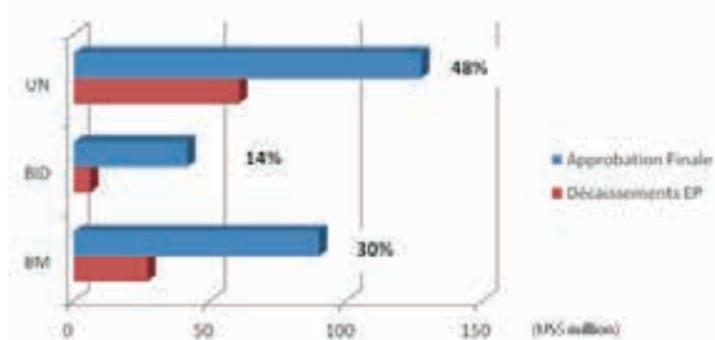


## DÉCAISSEMENTS AUX ENTITÉS PARTENAIRES

Sur demande du Gouvernement d'Haïti, le Comité de Pilotage a alloué US\$ 274.1 millions pour le financement de 17 projets. Pour chaque projet, une Entité Partenaire est responsable de fournir un appui pour la mise en œuvre et la supervision. La majorité des projets financés, soit US\$ 128 millions ou 47%, percent, est acheminée à travers les Nations Unies pour dix projets. La Banque Mondiale comme Entité Partenaire a reçu une allocation de US\$ 105 millions pour trois projets, ce qui représente 38% du total de financement de projets et la BID sert d'Entité Partenaire pour quatre projets pour un total de US\$42 millions soit 15% du total de l'enveloppe pour les projets (voir Figure 3.4).

Les décaissements au niveau des projets par les Entités Partenaires ont rapidement augmenté au cours de la deuxième année d'opérations du Fonds. US\$ 94 millions du total des fonds transférés aux Entités Partenaires ont été décaissés au profit des bénéficiaires sur le terrain. Cela représente un taux de décaissement de 36%, comparé au taux de décaissement de Fonds à la fin de la première année d'opérations qui était de seulement 18%.

Figure 3.5: Décaissements pour les projets par Entité Partenaire



Au 30 juin 2012, US\$ 128 millions ont été alloués à l'ONU comme Entité Partenaire, dont US\$61 millions ont été décaissés; US\$42 millions ont été alloués à la BID, dont US\$6 millions ont été décaissés; et US\$90 millions ont été transférés à la Banque Mondiale dont US\$27 millions ont été décaissés (voir Figure 3.5). Cela représente un taux de décaissement de 48%, 14% et 30% respectivement. La figure 3.6 compare le taux de décaissement comme un pourcentage du total des fonds transférés à chaque Entité Partenaire entre le 30 juin 2011 et le 30 juin 2012. Au cours de l'année écoulée, l'ONU a connu la plus large augmentation des décaissements de projets, passant de 14% à près de 50% sur le total des fonds de projets reçus

## RENCONTRER LES PRIORITÉS DU GOUVERNEMENT ET LES PRÉFÉRENCES DES BAILLEURS

Toutes les allocations du FRH pour des activités doivent être reçues, revues, et approuvées par le Gouvernement d'Haïti. Cela assure qu'elles soient cohérentes avec le Plan d'Action du Gouvernement pour le Relèvement et le Développement d'Haïti, et toutes les autres politiques pertinentes et l'ensemble des priorités de développement. Le FRH a également répondu avec succès aux priorités exprimées par huit de ses 19 bailleurs comme démontré dans le tableau 3.4.

Tableau 3.4 : FRH: Sommaire des Préférences de Bailleurs  
Mise à jour au 30 Juin, 2012

Bailleurs	Contribution Total a/ (en millions de \$)	Contribution sous Préférence (en millions de \$)	Contribution sans Préférence (US\$ millions)	Préférence Exprimée	Projets qui répondent aux Préférences
Brésil	55.00	55.00	-	Appui Budgétaire (\$15m) Barrage de l'Artibonite (\$40m)	Opération d'Appui à la Politique de Développement d'Urgence (\$25m) Réserve Financière pour barrage (\$40m)
Canada	45.50	15.00	30.50	Appui Budgétaire Ciblé - Education & Agriculture (\$15m)	Projet d'Appui Budgétaire Ciblé (\$7.5m Agriculture/\$7.5m Education)
Finlande	1.84	1.84	-	Appui Budgétaire Ciblé - Salaires de Professeurs (\$0.92m) Secteur d'Education (\$0.92m)	Projet d'Appui Budgétaire Ciblé (\$7.5m Agriculture/\$7.5m Education) Reconstruction du Secteur Educatif (\$10m)
France	32.36	32.36	-	Appui Budgétaire (\$28.57m) Education (\$3.79m)	Opération d'Appui à la Politique de Développement d'Urgence (\$25m) Appui à la mise en œuvre du plan d'éducation et de la Réforme en Haïti (\$5m)
Japon	30.00	30.00	-	Education et Renforcement de Capacité (\$15m) Santé et Soins Médicaux, Alimentation et Agriculture, et Enlèvement des Débris (\$15m)	Reconstruction du Secteur Educatif (\$10m) Appui à la mise en œuvre du plan d'éducation et de la Réforme en Haïti (\$5m) Projet de développement de la production et de la transformation du lait en Haïti (\$2m) Projet d'Appui Budgétaire Ciblé (\$7.5m Agriculture/\$7.5m Education) Programme de renforcement des capacités de la CIRH (\$1m) Démolition et Enlèvement des Débris avec la Machinerie Lourde (\$25m) Projet de Gestion de Débris (\$16.95m)
Norvège	44.27	30.00	14.27	Soutien aux Départements du Sud d'Haïti (\$15 m) Appui Budgétaire (\$15m)	Projet de Réduction de désastres dans le Département du Sud (\$8m) Atténuation des Désastres Naturels dans le Département du Sud (\$14m) Programme de Développement Durable dans le Sud-ouest d'Haïti (\$8m) Opération d'Appui à la Politique de Développement d'Urgence (\$25m)
Espagne	30.00	20.00	10.00	Appui Budgétaire (\$20m)	Opération d'Appui à la Politique de Développement d'Urgence (\$25m)
Etats-Unis	125.00	125.00	-	Reconstruction de Logements (\$65m) Débris (\$25m) Fonds de Garantie de Crédit Partiel (\$12.5m) Réforme du secteur d'Education (\$10m) Appui Budgétaire Ciblé (\$12.5m)	Projet de Reconstruction de Logements et de Quartiers à Port-au-Prince (\$65m) Démolition et Enlèvement des Débris avec la Machinerie Lourde (\$25m) Programme pour la mise en place d'un fonds de garantie de crédit partiel (\$12.5m) Reconstruction du Secteur Educatif (\$10m) Réserve Financière pour Appui Budgétaire (\$7.5m)
<b>Equivalent du Total en \$</b>	<b>363.97</b>	<b>309.20</b>	<b>54.77</b>		

a/ Contribution total selon l'Accord/Arrangement Administratif signé

### COÛTS ADMINISTRATIFS

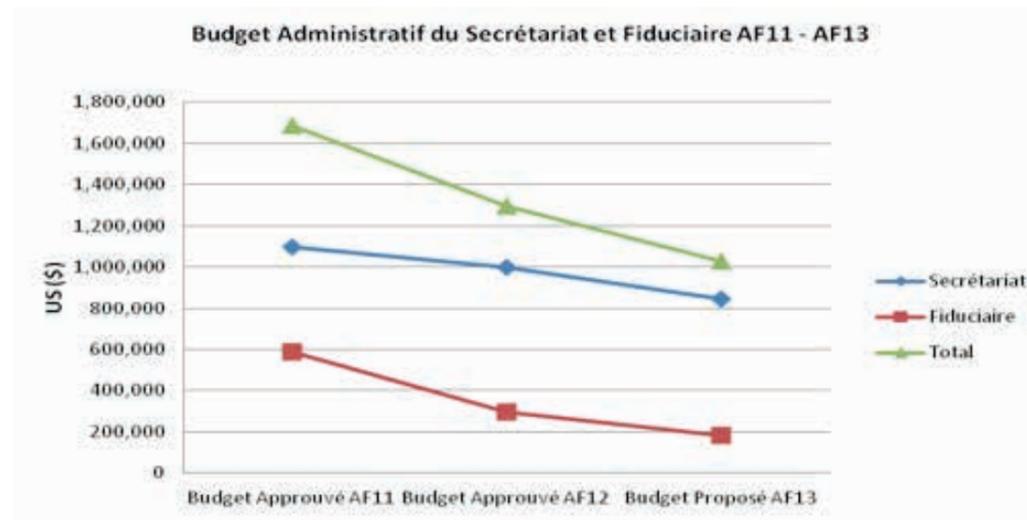
Le FRH s'engage à garder des coûts administratifs très bas afin de maximiser les fonds disponibles pour être investis dans les activités de reconstruction. A date, les coûts administratifs représentent 1.4% des allocations du FRH et moins de 1% du total des contributions.

Le Tableau 3.5 fournit une vue générale du total du budget administratif pour l'année fiscale 2013 pour le Secrétariat et le Fiduciaire. Le budget total pour l'AF13 approuvé par le Comité de Pilotage pour ces deux fonctions est de US\$ 1, 027,000 ce qui représente une réduction de 21 pour cent comparé au total du budget approuvé pour l'AF12 pour le Secrétariat et le Fiduciaire (US\$ 1, 294,000).

Tableau 3.5: Total des budgets approuvés pour AF12 et AF13

	Budget Proposé AF13	Budget Approuvé AF12
Secrétariat	845,000	997,000
Fiduciaire	182,000	297,000
<b>Total</b>	<b>1,027,000</b>	<b>1,294,000</b>

Figure 3.7: Evolution des Coûts Administratifs du FRH



Comme démontré dans la figure 3.7, le budget administratif général demandé pour le Secrétariat du FRH et le Fiduciaire montre une baisse régulière de 39 pour cent d'un budget d'US\$1, 685,000 pour l'AF11 à un budget d'US \$1, 027,000 pour l'AF13.

La Place Saint Pierre avant que le programme de 16 Quartiers/6 Camps ait aidé les habitants des tentes à retourner dans leurs quartiers d'origine, Courtoisie d'OIM

Se préparer à sortir de la Place St Pierre, Courtoisie d'OIM

Place St Pierre aujourd'hui, Courtoisie du FRH



## IV. FRH : PORTEFEUILLE, PERFORMANCE ET RESULTATS

### Portefeuille

Au cours de sa deuxième année d'opérations, le Comité de Pilotage du FRH, sur demande du Gouvernement haïtien, a approuvé le financement de 3 opérations pour un total de US\$ 37 millions (coûts des projets incluant les frais) comme montré au tableau 4.1. Cela amène le total du portefeuille à 17 projets pour une enveloppe totale de US\$ 274 millions (voir tableau 4.1: Portefeuille du FRH).

Tableau 4.1: Portefeuille du FRH

Titre du Projet	Montant Total (en Million \$US)	Contribution du FRH (en Million \$US)	Objectif de Développement du Projet	Entité Partenaire	Date d'Approbation par le Comité de Pilotage*
Opération d'Appui à la Politique de Développement d'Urgence	55	25	Appui à l'obligation de rendre des comptes et à la transparence dans la gestion des ressources publique dans le contexte de la reconstruction	BM	17-Jun-10
Programme pour la mise en place d'un fonds de garantie de crédit partiel	35	12.5	Appui à la réactivation du secteur productif par le biais d'un fond de garantie qui permettra aux entreprises de restructurer leurs obligations et leurs dettes, pour permettre un accès fluide au financement	BID	17-Aug-10
Projet de Gestion de Débris	16.95	16.95	Contribution à la réhabilitation des zones urbaines de Port au Prince par la mise en place d'un système de recollection, triage, et recyclage de débris	ONU	17-Aug-10
Projet de Réduction de désastres dans le Département du Sud	11	8	Contribue à la réduction des risques grâce au développement et la gestion des bassins versants, la création d'emploi et le développement de l'agriculture dans le Département du Sud	ONU	21-Oct-10
Atténuation des Désastres Naturels dans le Département du Sud	34	14	Réduire la vulnérabilité environnementale aux désastres naturels pour la population de Ravine du Sud et de Cavaillon	BID	21-Oct-10

Project Name	Total Project Amount (US\$ million)	HRF Contribution (US\$ million)	Project Development Objective	Partner Entity	Steering Committee Approval Date*
Programme de Développement Durable dans le Sud-ouest d'Haïti	14	8	Première phase d'un programme de développement et redressement durable sur une période de 20 ans de la péninsule du Sud-ouest	ONU	21-Oct-10
Reconstruction du Secteur Educatif	81	10	Appuyer le Gouvernement en assurant que les conditions nécessaires sont en place pour reconstruire le secteur éducatif dans les 20 prochaines années et œuvrer à créer un système éducatif financé par le secteur public	BID	15-Dec-10
Démolition et Enlèvement des Débris avec la Machinerie Lourde	25	25	Démolition des constructions et enlèvement des débris avec la machinerie lourde afin d'accélérer la construction d'abris et de maisons afin de permettre le relogement des personnes déplacées.	ONU	15-Dec-10
Renforcement des Capacités pour la Gestion des risques de Désastres	2	2	Augmente la capacité du Gouvernement de prévoir et de gérer les risques de désastres en renforçant la capacité du Département de la Protection Civile et en réhabilitant et construisant des centres d'évacuations dans les zones prioritaires	ONU	15-Dec-10
Projet de Logements et de Reconstruction des Quartiers à Port-au-Prince	65	65	Permette le retour des personnes déplacées dans leurs communautés en investissant dans des programmes d'amélioration urbaine dans les communautés gravement détruites à Port-au-Prince et en appuyant la reconstruction des maisons et des infrastructures de ces communautés	BM	15-Dec-10
Programme d'appui à la reconstruction de logement et de communautés	30.77	24.67	L'objectif de ce Programme est de fournir certains des outils et systèmes les plus élémentaires que le Gouvernement central et local, la CIRH, et leurs partenaires ont besoin pour programmer et gérer les ressources promises pour le logement et la reconstruction de communautés.	ONU	1-Mar-11

Project Name	Total Project Amount (US\$ million)	HRF Contribution (US\$ million)	Project Development Objective	Partner Entity	Steering Committee Approval Date*
Plan de prévention de séisme pour le Grand Nord d'Haïti	9.96	9.96	L'objectif du Plan est de réduire la vulnérabilité des départements du Nord-Est, Nord, et Nord-Ouest face à la menace sismique en renforçant la résilience des infrastructures et des populations dans le but de minimiser les pertes économiques et en vies humaines lors d'événements futurs.	ONU	1-Mar-11
Projet de Développement de la production et de la transformation du lait en Haïti	17	2	L'objectif du projet est la création de 30 usines de transformation du lait (6 d'entre elles avec des unités de production de fromage), gérées par les organisations d'agriculteurs. En outre, le projet permettra de fournir du lait et du fromage à des programmes d'alimentation scolaire.	ONU	31-Oct-11
Programme de renforcement des capacités à la CIRH	1	1	Le projet vise à renforcer les capacités opérationnelles de la CIRH en améliorant les volets communications, légaux, gestion informatisée des processus de révision et suivi des projets et tout autre besoin de renforcement des capacités nécessaire au bon fonctionnement de l'institution.	ONU	5-Apr-11
Projet d'Appui Budgétaire Ciblé	15	15	L'appui budgétaire fournirait des ressources pour financer les dépenses budgétaires essentielles dans le secteur de l'éducation et de l'agriculture pour les années fiscale 2010-2011 et 2011-2012. L'appui budgétaire est canalisé à travers le budget, et permettrait de rembourser des dépenses précises identifiées au préalable.	BM	27-Apr-11

Project Name	Total Project Amount (US\$ million)	HRF Contribution (US\$ million)	Project Development Objective	Partner Entity	Steering Committee Approval Date*
16 Quartiers/ 6 Camps	78.93	30	Ce programme intégré vise à réhabiliter les quartiers d'origine des familles de déplacés résidant dans six camps prioritaires de Port-au-Prince, Delmas et Pétion Ville afin d'offrir aux déplacés ainsi qu'aux résidents des quartiers des solutions de logement durables et des conditions de vie améliorées à travers un meilleur accès aux services de base et des moyens de subsistance.	ONU	30-Aug-11
Appui à la mise en œuvre du Plan d'Éducation et de Réforme en Haïti	61	5	Ce projet vise à améliorer l'employabilité des jeunes et de renforcer la base de ressources humaines dans les différents départements en reformant des programmes de formation dans les principaux secteurs économiques et par améliorer l'infrastructure pour un centre de formation publique.	BID	31-Oct-11

\* Date de la première approbation de la Note Conceptuelle du projet ou de la Proposition Complète du projet par le Comité de Pilotage

Tous les projets approuvés sont en ligne avec les priorités établies par le Plan d'Action du Gouvernement pour le Relèvement et le Développement d'Haïti et répondent aux activités de reconstruction prioritaires identifiées par le Gouvernement. Le portefeuille actuel du FRH est diversifié de manière sectorielle et géographique, reflétant la nature multidimensionnelle des efforts de reconstruction et la grande gamme des besoins financiers. Le logement, la gestion et l'enlèvement des débris sont les deux secteurs les plus importants soutenus par le FRH avec des financements respectifs d'US\$ 132 millions et US\$ 42 millions. Des détails additionnels sur chaque projet peuvent être trouvés dans le tableau résumé des projets à l'Annexe 1 et une carte avec la position géographique des projets est fournie à l'Annexe 2.

Des dix-sept projets qui ont été approuvés à date, trois projets (Opération d'Appui à la Politique de Développement d'Urgence, le Renforcement des Capacités de la CIRH, le Renforcement des Capacités pour la Gestion des Risques de Désastres) ont été entièrement décaissés, treize projets sont en cours

d'exécution et un projet, l'Appui Budgétaire Ciblé, est toujours en préparation. Un total d'US\$ 94 millions des fonds du FRH a été décaissé pour les activités supportées par le FRH.

Du total des US\$ 274 millions approuvés pour les projets de reconstruction, incluant les frais pour les Entités Partenaires, les Nations Unies servent d'Entité Partenaire pour dix projets soit 47% des fonds alloués, 38% étant canalisés à travers la Banque Mondiale comme Entité Partenaire pour trois projets et 15% à travers la BID pour quatre projets. Le financement pour chaque projet est en moyenne d'US\$1 6 millions.

Figure 4.1: Diversité Sectorielle du Portefeuille du FRH

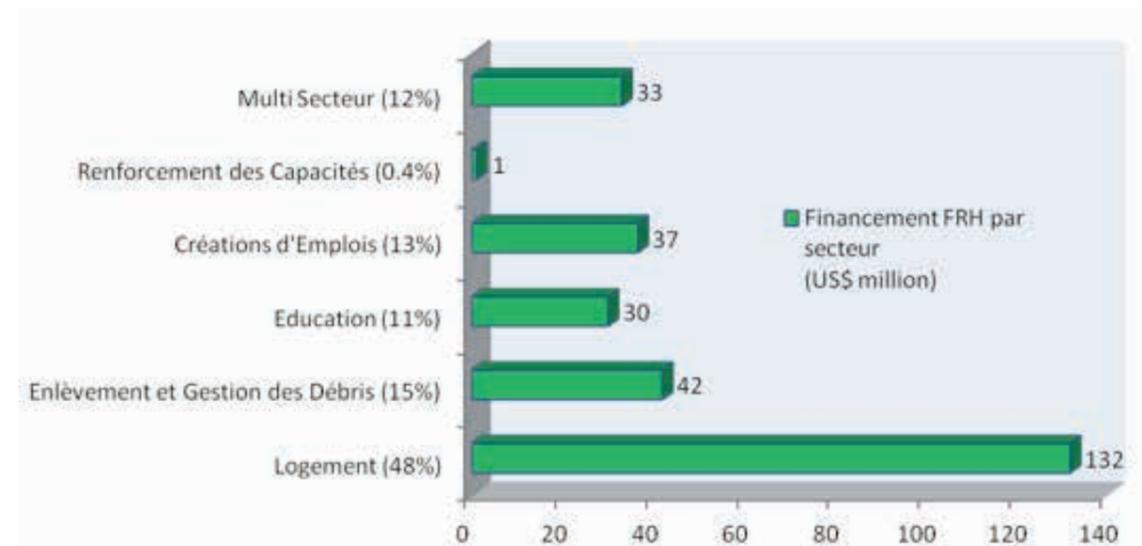


Tableau 4.2: Projets du FRH et Financement par Entité Partenaire

	Nombre de Projets	Financement (en millions USD)
BID	4	41.5
UN	10	127.6
BM	3	105
<b>Total</b>	<b>17</b>	<b>274.08</b>



Portefeuille du FRH par Agence d'Exécution – Bien que les fonds des projets du FRH soient transférés du Fiduciaire à l'Entité Partenaire appropriée, les projets du FRH sont exécutés sur le terrain par une variété d'entités différentes. La figure 4.2 fournit une vue générale des différentes entités impliquées dans l'exécution des projets du FRH et le pourcentage des fonds canalisés à travers chacune de ces agences d'exécution. 89 pour cent des fonds du FRH sont exécutés directement à travers le Gouvernement ou des agences associées au Gouvernement, un reflet de l'appropriation du Gouvernement dans la mise en œuvre des projets du FRH.

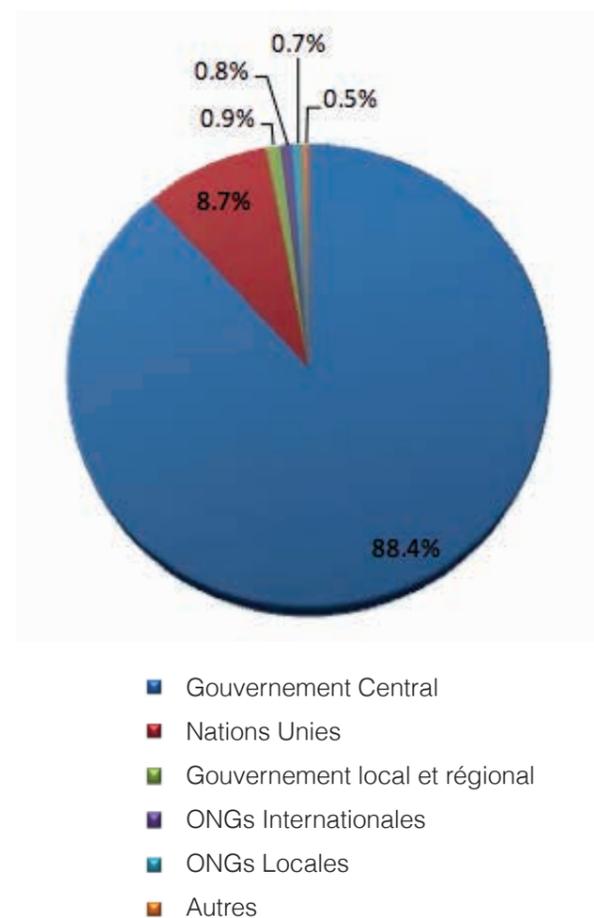
### Performance

Mobilisation de fonds - Le FRH est une source de financement significative pour le lancement d'activités et il a une valeur significative pour ce qui est de la mobilisation de fonds pour le cofinancement de plusieurs autres sources permettant ainsi la mise en place de projets à plus grande échelle. Le total des engagements du FRH d'US\$ 274 millions pour les activités de reconstruction devrait donner un financement total de US\$551 millions pour les projets. Ce qui signifie, qu'en moyenne, 35% de chaque projet du FRH est du cofinancement et que 65% est un financement du FRH (voir tableau 4.3). Avec US\$277 million en cofinancement, chaque dollar du FRH permet de collecter un dollar additionnel de ressources.

Procédure d'approbation des projets du FRH – La procédure d'approbation des projets du FRH consiste en six étapes simples détaillées à la figure 4.3. Pour assurer une procédure efficace, des standards de performance sont établis pour chaque étape de la procédure et pour le décaissement des fonds par le Fiduciaire. Avec la CIRH, la procédure d'approbation des projets était alignée avec celle de la CIRH pour la révision des projets afin de faciliter un processus fluide de traitement des requêtes de fonds. Elle a été adaptée pour s'aligner avec les procédures pour la révision et l'approbation des projets du MPCE que le Gouvernement haïtien a désigné comme nouvel homologue du FRH. Le MPCE a demandé que les étapes 3 et 4 soient inversées de manière à ce que les Entités Partenaires puissent soumettre un document de projet complet au MPCE pour approbation finale et qu'ensuite ce document soit soumis au Comité de Pilotage du FRH pour approbation de l'allocation des fonds. De plus, le Comité de Pilotage a décidé d'augmenter le standard de performance pour l'approbation d'une NCP ou d'un document de projet complet de 5 jours ouvrables à 10 jours ouvrables.

Vitesse de traitement des projets – Au cours de sa deuxième année d'opérations, le FRH a répondu à trois requêtes de financements du Gouvernement Haïtien. Avec des procédures

Figure 4.2: Pourcentage du Financement du FRH par Agence d'Exécution



bien établies et une collaboration efficace avec la CIRH, le Fonds a pu rapidement allouer des fonds pour les projets soumis. L'allocation de US\$ 30 millions au projet prioritaire du Président Martelly 16 Quartiers/6 Camps a pris seulement 60 jours de l'approbation de la note conceptuelle à la préparation du document de projet complet et le transfert des fonds à l'Entité Partenaire pour la mise en œuvre du programme.

Sur la durée de vie du Fonds, la vitesse du temps de traitement moyen pour les projets, depuis la note conceptuelle jusqu'au transfert des fonds à l'Entité Partenaire, était de 115 jours. Plus de la moitié de ce temps (60 jours) était consacré à la préparation du document de projet complet, incluant les consultations avec les parties engagées et les bénéficiaires. Avec la demande du Comité de Pilotage d'étendre la période de non objection de 5 jours ouvrables à 10 jours ouvrables, le temps moyen de traitement des requêtes de financement augmentera certainement. (voir figure 4.4).

Tableau 4.3: Levée de Fonds additionnels

Nom du Projet	Contribution FRH (en millions USD)	Cout Total du Projet (en millions USD)	Levée de Fonds Additionnels (% du cout total du projet)
Opération d'Appui à la Politique de Développement d'Urgence (Appui Budgétaire)	25	55	55%
Etablissement d'un Fonds de Garantie de Crédit Partiel	12.5	35	64%
Projet de Gestion de Débris	16.95	16.95	0%
Réduction des Risques de Désastres dans le Département du Sud	8	11	27%
Atténuation des Désastres Naturels dans le Département du Sud	14	34	59%
Programme de Développement Durable pour le Sud Ouest d'Haïti	8	12.55	36%
Reconstruction du Secteur Educatif (1)	10	81	88%
Démolition et Enlèvement des Débris avec de la Machinerie Lourde	25	25	0%
Renforcement des Capacités pour la Gestion des Risques de Désastres	2	2	0%
Projet de Logements et de Reconstruction des Quartiers à Port au Prince	65	65	0%
Programme d'Appui à la Reconstruction des Logements et des Communautés	24.67	30.77	20%
Plan de Prévention des Séismes pour le Grand Nord d'Haïti	9.96	9.96	0%
Développement de la Production et du Traitement du Lait en Haïti	2	17	88%
Programme de Renforcement des Capacités de la CIRH	1	1	0%
Opération d'Appui Budgétaire Ciblé	15	15	0%
16 Quartiers/6Camps	30	78.93	62%
Reconstruction du Secteur Educatif (2)	5	61	92%
<b>Moyenne des Fonds additionnels levés</b>	<b>274.08</b>	<b>551</b>	<b>35%</b>

### Résultats

Cette section présente les résultats pour quatre secteurs clés des projets du FRH: Logement, Enlèvement et Gestion de débris, Réduction des Risques de Désastres et Education. Les données ont été fournies par les agences d'exécutions à travers les Entités Partenaires correspondantes. Ces résultats sont résumés par projet dans le tableau de l'Annexe 1. Des encadrés ont également été ajoutés avec des commentaires de première main des parties en présence sur la manière dont ces investissements font une différence dans la vie des Haï-

tiens. (Les traductions sont des traductions libres à partir du créole haïtien).

#### Logement

48% des allocations du FRH pour les projets, soit US\$132 millions, ont été pour le secteur Logement pour différentes activités, dont les plus grandes sont le Projet de Logement et de Reconstruction des Quartiers à Port au Prince, le Programme 16 Quartiers/6 Camps et le Programme d'Appui à

Figure 4.3 – Procédure d’approbation des projets du FRH mise à jour

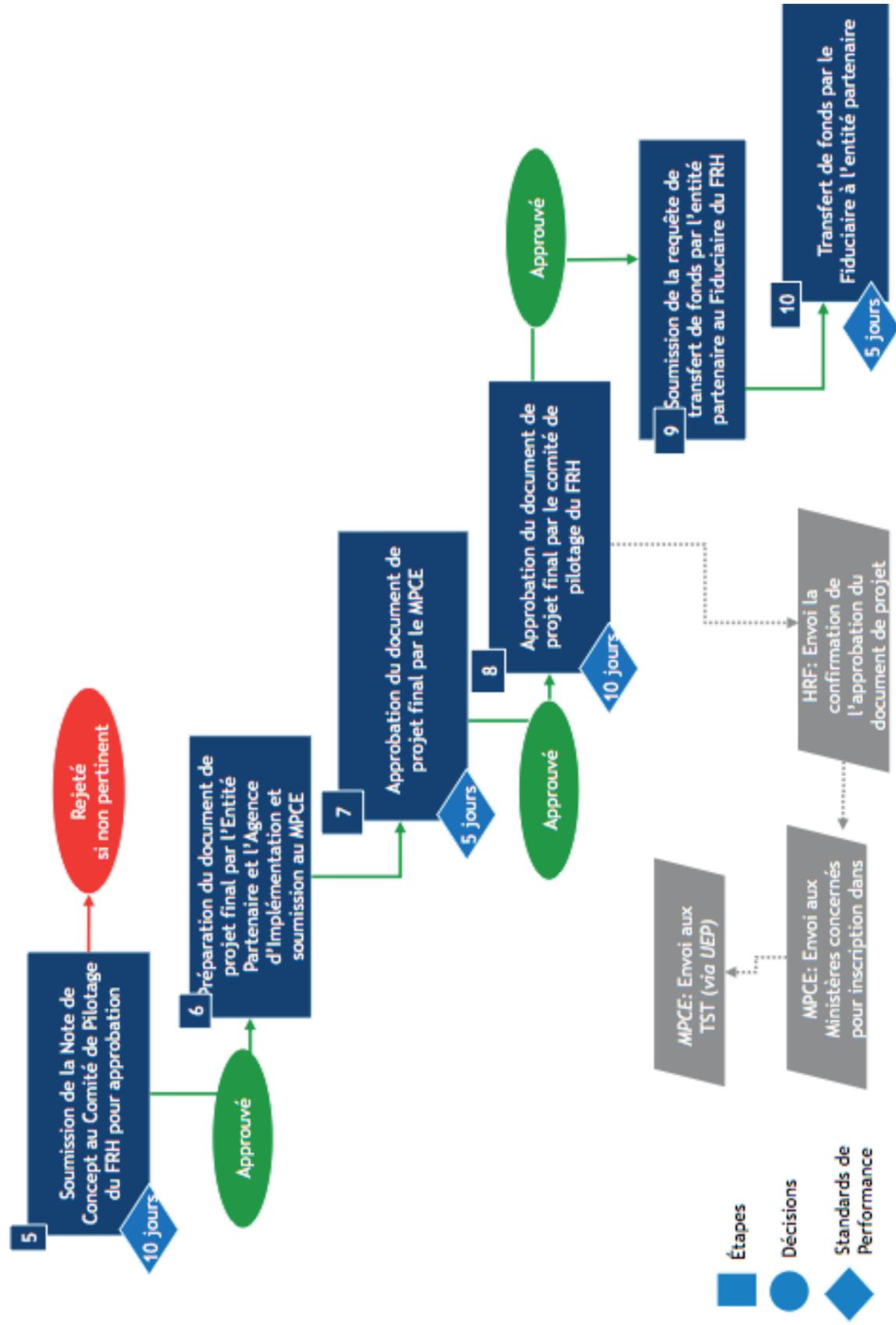
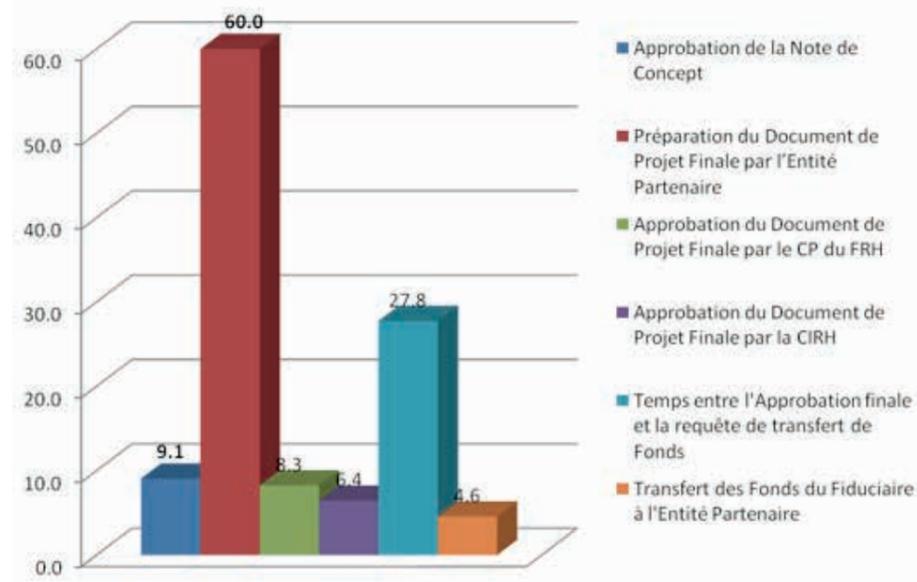


Figure 4.4 – Temps moyen de traitement de projet



la Reconstruction des Logements et des Communautés. Ces activités ont mobilisé US\$55 millions de fonds additionnels pour le secteur et ont fourni les résultats suivants :

#### Résultats Principaux

- 5000 familles relocalisées des camps avec un appui pour les dépenses de location et de déménagement ;
- 2000 autres ménages ont été identifiés pour recevoir un appui afin de se reloger dans des maisons sûres avec des prêts pour la réparation, la reconstruction ou des subventions pour la location;
- Six camps d'hébergement ont été fermés de manière définitive ;
- 906 emplois ont été créés dans les communautés affectées;
- 148 maisons endommagées ont été réparées (75% des maisons affectées à Morne Hercule)
- 243 lampes de rues à panneaux solaires ont été acquises pour installations dans sept communautés cibles;
- 16 ménages bénéficiaires ont participé à un programme pilote pour gérer les problèmes des maisons condamnées ;
- 1200 mètres de routes et 350 mètres de canaux de drainage ont été construits ;
- Des plateformes de planification communautaire identifient les investissements prioritaires additionnels à Morne

Hercule, Morne Lazare, Nerette, Jalousie et Villa Rosa ;

- Plus de 1000 espaces ont été répertoriés dans un inventaire de bâtiments et de services;
- Un système d'information géographique national sur le logement et les quartiers a été créé pour faciliter la planification et l'exécution de projets.
- Un nouveau diagnostic de plan directeur a été préparé pour la région métropolitaine de Port-au-Prince, Saint Marc, les Palmes et Cap Haïtien;
- Le bâtiment de l'IHSI a été rénové et équipé et son staff a été réformé.

#### Enlèvement et Gestion des Débris

15% des allocations du FRH, soit US\$42 millions, ont été investis dans deux activités d'enlèvement et de gestion des débris (Projet de Gestion des Débris et le Projet d'Enlèvement des Débris avec la Machinerie Lourde). 92% du financement pour les projets approuvés par la CIRH pour ce Secteur vient du FRH avec les résultats suivants :

#### Résultats Principaux

- 527 000 m<sup>3</sup> de débris ont été enlevés à travers deux projets, dont les trois quarts en utilisant des engins lourds et un quart manuellement ;
- 10 274 emplois à court terme ont été créés dans l'enlève-

ment des débris, leur recyclage et réutilisation dans les communautés affectées par le séisme;

- 2 507 permis de démolition ont été émis et 1 278 maisons condamnées ont été démolies ;
- Les communautés ayant bénéficié du programme incluent Carrefour-Feuilles, Bel Air, Fort National, Turgeau, Pétiion-Ville, Carrefour, Martissant et Delmas
- Une stratégie nationale de gestion des débris a été développée
- Exercices de planification communautaire à Carrefour Feuilles, Pétiionville et Turgeau
- Mise en place de plusieurs ateliers de recyclage des débris à Carrefour Feuilles (4), Pétiionville (2), au Bel Air (1) et sur le site de concassage de l'ONU / MTPTC sur l'avenue Truman
- Construction de maisons faites de débris recyclés
- Mise en place du site de concassage de l'ONU / MTPTC à l'avenue Truman.
- Création de la Bourse de débris pour faciliter l'offre et la demande de débris
- Une étude technique sur la quantité de débris restante dans toutes les communes de la capitale.

Les projets de gestion de débris ont pour objectif de démontrer comment les débris peuvent être recyclés en produits qui peuvent aider les communautés dans le processus de reconstruction et ouvrir des nouvelles opportunités de développement. Afin de présenter des exemples concrets, les différentes agences des Nations Unies (UNOPS, ONU Habitat, PNUD, BIT) impliquées dans le projet, le MTPTCE et la municipalité de Port-au-Prince ont conjugué leurs ressources et compétences afin d'établir un cycle d'enlèvement de débris durable et de recyclage: des projets d'infrastructure communautaire sont identifiés, les débris sont enlevés, triés, compressés, transformés en "adoquin " [pavés] qui sont alors utilisés pour la construction des corridors dans les quartiers où les débris ont été enlevés. Ces projets sont de ce fait devenus très symboliques et une leçon apprise qui peut être reproduite.

#### Gestion des Risques de Désastres

Cinq projets du FRH contribuent aux efforts d'atténuer les risques de désastres naturels en Haïti (Réduction des Risques de Désastres dans le Département du Sud, Atténuation des Désastres Naturels dans le Département du Sud, Programme

de Développement Durable du Sud Ouest d'Haïti, Renforcement des Capacités pour la Gestion des Risques de Désastres et le Plan de Prévention des Séismes pour le Grand Nord). Un total de US\$42 millions a été alloué pour ce groupe d'activités avec les résultats suivants à date:

#### Résultats Principaux

- Construction de cinq centres d'évacuation à Petit Goâve et Port-au-Prince
- Réparation de neuf centres d'évacuation endommagés aux Gonaïves, à Port-au-Prince, Tabarre, Delmas, Jacmel et Cabaret
- 13 950 mètres de murs de rétention et de digues ont été construits dans le Sud;
- 31 288 mètres de canaux d'irrigation et de drainage ont été nettoyés;
- 1 320 mètres de berges de rivières ont été protégés avec des gabions;
- 200 ha de bassins versants ont été reboisés;
- 2 400 emplois temporaires ont été créés par ces efforts ;
- 1,5 millions de pépinières d'arbres ont été produites pour reboiser 1 000 ha à Saint Louis;
- 18 communes sont maintenant engagées dans l'initiative de Développement Durable du Sud Ouest avec une population cible de plus de 210 000 personnes;
- Des programmes de restauration d'écosystème et de réduction des risques de désastres ont été lancés dans cette région;
- Une formation pour conscientiser la population sur les risques de désastres a été dispensée à 8 800 élèves du Grand Nord;
- Des conseils sur les risques de séisme ont été créés dans les départements du Nord, du Nord Est et du Nord Ouest;



Murs en Gabions, Courtoisie du PNUD

<sup>5</sup> La vitesse moyenne du temps de traitement des projets inclut seulement les 16 projets qui ont complété un cycle complet de projet.

#### Encadré 4.1: Points de vue des parties prenantes sur le programme 16/6

Keke Belizaire, Administrateur du projet 16/6 note: "Le projet est actuellement à sa seconde phase... six camps ont été complètement vidés et nous travaillons maintenant sur la réhabilitation des quartiers, nous avons les ressources pour 8 quartiers dans lesquels on a déjà commencé. Nous avons déjà fait la planification communautaire, des plateformes communautaires et la réparation des maisons. Le premier quartier que nous avons commencé est Morne Hercule dont 70% des routes ont été complétées. Nous avons des infrastructures communautaires, des lampes solaires à installer, et des négociations en cours pour les maisons rouges (condamnées). Nous avons réalisé tout cela en moins d'une année de la durée d'un projet de deux ans. Le Gouvernement peut dire que la population bénéficie de ce projet à trois niveaux : ceux qui ont quitté les camps, ceux qui bénéficient de espaces publics libérés et ceux qui bénéficient de la réhabilitation des quartiers ».



Clotilde Joseph, Courtoisie du projet 16/6

Sillis Macillon, un bénéficiaire du programme 16/6, dit "ce projet permet aux gens d'accéder à meilleur style de vie. Avant, les gens avaient l'habitude de voler mais ce projet a fourni des emplois et les gens se sentent soulagés. 16/6 est une renaissance qui va aider à rebâtir les maisons et les canalisations. J'espère que le projet va maintenir la collaboration avec le Gouvernement pour que les gens restent contents".



Maison réparée de Clotilde Joseph, Courtoisie du projet 16/6

Alexandra Almonor, une ancienne résidente de camps, témoigne que "beaucoup de gens qui étaient dans les camps avec moi sont relocalisés dans ce quartier. Pendant notre séjour dans le camp, nous n'étions pas à l'aise mais maintenant il y a une grande différence. Nous étions entourés par des problèmes liés à l'hygiène et nous étions exposés à des bruits et à des situations auxquels nous n'étions pas habitués. Il y a une grande différence maintenant – nous vivons dans un quartier et nous pouvons construire notre vie comme nous le voulons."

Banave Orismon note les avantages en termes d'emploi du programme: "les emplois aident les gens à combler leurs besoins. Le travail qui est fait apporte un certain développement dans le quartier de Morne Hercule. Quand les gens ont un salaire, il y a une possibilité pour le développement."

Clotilde Joseph apprécie l'emphase portée sur la réparation des maisons endommagées: "Ma maison était endommagée et ils l'ont réparée. Les gens ont une vie meilleure. Quand il pleuvait avant, les gens marchaient dans la boue. Maintenant, après la réalisation de ce travail, il y a moins de poussière et d'autres débris. Les gens sont plus à l'aise, ils travaillent. S'ils ont soif, ils peuvent avoir de l'eau propre."

- Des évaluations sur des mesures de réduction des risques géo sismiques ont été effectuées pour 14 sites vulnérables du Grand Nord.

- Des kits scolaires et des uniformes pour ces élèves ont été achetés pour l'année académique 2012-13;

- Sept sites ont été identifiés pour la construction de nouvelles écoles;

#### Education

US\$30 millions soit 11% des allocations du FRH à date, ont été dédiés à trois activités liées à l'éducation (Reconstruction du Secteur Educatif, Opération d'Appui Budgétaire Ciblée, Appui à la Mise en Œuvre du Plan d'Education et de Réforme en Haïti). Une seule des ces activités en cours d'exécution actuellement et elle a pu fournir les résultats suivants :

#### Résultats Principaux

- Des bourses d'études ont été fournies à 105 000 élèves (35 000 élèves pour l'année scolaire 2010-11 et 70 000 élèves pour l'année scolaire 2011-12);

#### Réallocation

A cause des changements de conditions et des besoins, et sur la demande du Gouvernement haïtien, des propositions sont en préparation pour reformuler deux activités financées par le FRH comme suit:

**Fonds de Crédit de garantie partiel:** Cette activité vise à appuyer le secteur privé suite au séisme en aidant les petites et moyennes entreprises de différents secteurs de l'économie haïtienne. Avec ce programme, des garanties ont été émises pour près de US\$ 3.33 millions pour huit moyennes entre-

#### Encadré 4.2: Point de vue des parties prenantes sur les activités de gestion de débris

Carrefour-Feuilles est une des communautés bénéficiaires du programme des débris, dans lequel les débris sont enlevés et des adoquins utilisés pour paver des corridors. Avant le séisme et l'enlèvement des débris, la zone souffrait déjà d'un accès limité, rendant très difficile la circulation des femmes enceintes, vieillards et personnes souffrant d'un handicap. Si les enfants circulaient assez bien, il leur était cependant difficile d'y jouer.

L'ingénieur Abraham qui est en charge du pavage d'une des sections du projet (Carrefour Feuilles, Corridor Sicot, impasse Rigal) explique que l'objectif est d'utiliser les adoquins pour construire des escaliers afin de faciliter l'accès aux maisons, construire des murs en gabions pour contenir les montagnes et les terres instables. "Nous avons réhabilité les canaux existants et construits de nouveaux là où il y en a le besoin. » Les opérations se déroulent de manière rapide. Après seulement 40 jours de mise en oeuvre, 770 mètres de corridors sur les 1,103 mètres visés ont été construits et 132 personnes ont obtenu un emploi dans cette partie du projet.

"Les gens apprécient vraiment ce projet" confirme Pierre Louis Jean-Kesner un habitant de Carrefour-Feuilles, "Au cours des 40 dernières années, les gens ont beaucoup souffert de cette situation [être ignorés, ne pas recevoir de services de base de l'Etat]. Beaucoup de choses ont changées dans la vie des gens. Il y a des places où l'eau passait sur la route. Par exemple, les femmes enceintes et les enfants en route pour l'école tombaient souvent. Les femmes pouvaient perdre leurs bébés parce qu'elles tombaient sur la route. Aujourd'hui, cela peut encore arriver mais

dans une moindre proportion. Le nombre d'enfants qui tombent sur le chemin de l'école a beaucoup diminué."

Il est important de souligner que le gros de ce travail est réalisé dans un environnement fragile et très exigeant. Il demande un consensus et des négociations entre les différents acteurs avec des intérêts différents ce qui demande du temps. Le plus souvent, ces endroits sont d'accès difficile spécialement pour les camions. Dans le cas de Sicot, à Carrefour-Feuilles, il y avait deux routes d'accès à l'Impasse Rigal mais l'une s'est effondrée lors du séisme et l'autre est quotidiennement occupée par les marchands de rue.

Parmi les autres défis auxquels le projet a dû faire face, il y a eu la recherche des propriétaires des terrains pour avoir l'autorisation de déblayer les maisons endommagées et détruites, explique Obenne Derisier, qui assure la liaison entre les communautés et le PNUD et entre le PNUD et la Mairie. «Pour parler de reconstruction, il faut des espaces : le projet facilite la reconstruction parce que l'on ne peut pas rebâtir sur des débris. Le projet fait partie de la reconstruction » a-t-il conclu.

prises et 245 petites entreprises afin de garantir US\$1 0.60 millions de prêts.

Après plusieurs révisions, le FDI et la BID ont conclu que le besoin en garanties n'était plus présent ce qui a mené à la décision que les fonds restants devraient être réalloués pour appuyer : a) un Programme d'Accélération d'Entreprise pour supporter l'émergence de nouvelles entreprises avec un accent sur le Grand Nord; b) une Facilité de Crédit pour l'Agriculture qui augmenterait l'offre de crédits pour la production agricole ; et c) une Facilité de Capital de démarrage qui

fournirait des ressources financières aux petites et moyennes entreprises avec une approche de dette subordonnée. La BID prépare ces deux documents de proposition pour finalisation d'ici novembre 2012.

**Réduction des Désastres Naturels dans le Sud:** Eu égard au très faible taux de décaissement, le Gouvernement souhaiterait réallouer les fonds pour une opération en cours dans la région du sud pour la protection du Parc Macaya et du bassin versant adjacent. La BID a proposé de préparer un nouveau document de projet pour cette activité pour approbation par les parties concernées avant la fin de 2012.



Ingénieur Abraham, Courtoisie du FRH



Construction des escaliers avec des adoquins recyclés. Courtoisie du FRH



Pierre Louis Jean Kesner, Agent de Liaison avec la communauté. Courtoisie du FRH



## V. COMMUNICATIONS

### LA COMMUNICATION AU SERVICE DE LA TRANSPARENCE ET DU PARTENARIAT

La communication joue un rôle clé pour supporter et renforcer le partenariat entre le Gouvernement haïtien et la Communauté internationale ainsi que pour faire le lien avec les bénéficiaires. En plus de promouvoir la circulation de l'information et des différentes opinions entre les parties en présence, elle permet de respecter les principes de bonne gouvernance tels que la responsabilité et la transparence. Au début de l'année 2012, la stratégie de communication s'est réorientée vers la mise en valeur des résultats avec une diminution de l'accent mis sur les origines et le fonctionnement du FRH. Avec la fin de la CIRH, cependant la communication doit relever le défi important de confirmer le FRH comme un partenaire indépendant et à long terme du Gouvernement haïtien.

### UN RÔLE DE FACILITATEUR ET D'INFORMATEUR

Le Secrétariat joue un rôle de facilitateur entre la communauté internationale et le Gouvernement haïtien en faisant circuler et remonter immédiatement les informations et les différentes positions des partenaires. Il permet un flux d'information régulier entre les acteurs nationaux et internationaux, les donateurs et les partenaires. A son tour le flux d'information assure un fonctionnement efficace et performant du Fonds.

#### Quelques exemples :

- Suivi dans la neutralité et la transparence avec toutes les parties prenantes sur le changement de contrepartie au Gouvernement.
- Le statut du financement, le portefeuille des projets et les procédures ont fait l'objet d'une communication spéciale auprès des Premiers Ministres, Ministres des Finances et Ministres de la Planification et la Coordination Extérieure des deux derniers Gouvernements.
- Rencontre des donateurs actuels et potentiels, des représentants des medias, des promoteurs de projets et aux

Réunion de la Plateforme communautaire à Morne Hercule, Courtoisie du projet 16/6

parties intéressées, sur leur demande, afin d'expliquer le fonctionnement du FRH et fournir les informations additionnelles demandées

- Facilitation de la participation des membres du Comité de Pilotage dans les missions de supervision des projets. Des membres du Comité ont participé à une visite de projets dans le Sud et à la mission de supervision pour le Programme de mise en place d'un fonds de garantie de crédit partiel.

### LA COMMUNICATION AU SERVICE DU PARTENARIAT COMMUNAUTÉ INTERNATIONALE ET GOUVERNEMENT HAÏTIEN

Le FRH a organisé en avril 2012 le cocktail de lancement du bulletin trimestriel no3 dans les locaux de l'Unité de Construction de Logement et de Bâtiments Publics. Le FRH a également été représenté dans des lancements officiels avec le Gouvernement haïtien, les présidents Martelly et Clinton sur le lancement du projet 16 Quartiers/6 Camps et a participé à la cérémonie de réouverture de la Place Saint Pierre comme un espace de récréation public. Le FRH a enfin pris part au lancement du Plan de Prévention des Séismes pour le Nord d'Haïti au Cap Haïtien ainsi qu'à celui de la troisième composante du programme d'appui à la reconstruction de logement et de communautés.

#### Boîte 5.1 : FRH - Points clés en Communication

- Premier rapport annuel préparé et distribué
- Lancement de la deuxième exposition de photos
- Calendrier 2012 préparé et distribué
- Plus de 1200 bulletins distribués par trimestre
- 4 Conférences de presses et 4 communiqués de presses publiés
- Visites de terrain pour les membres du Comité de Pilotage
- Formation pour près de 30 journalistes



Le Gestionnaire du FRH partage l'expérience du Fonds à une Conférence sur la réduction des Désastres Naturels, Courtoisie de Tick SASIN

## LE PARTAGE DE CONNAISSANCE

Du 9 au 10 février 2012, le Gestionnaire du FRH a participé à une conférence internationale sur la prévention des catastrophes naturelles à Bangkok au cours de laquelle il a fait une présentation sur «Mobiliser le financement pour la réduction des risques de catastrophes et de récupération».

Cet événement de haut niveau a été organisé par l'Association thaïlandaise des Industries de Prévention des Catastrophes Naturelles Industries (Thai Association of Natural Disasters Prevention Industries) suite aux inondations dévastatrices de l'an dernier en Thaïlande.

La conférence a également été l'occasion de diffuser des informations et des leçons tirées de l'expérience FRH. Il est particulièrement intéressant de noter que l'événement a été promu par le secteur privé qui est de plus en plus en reconnaissant la nécessité d'investir dans la prévention des catastrophes tout en visualisant la réduction des risques comme une occasion d'affaires.

Deux des résultats tangibles de la conférence: (a) signature d'un accord pour effectuer la première évaluation sismique d'un gratte-ciel à Bangkok et (b) préparation d'une proposition de l'Autorité métropolitaine de Bangkok sur la protection des biens publics contre les catastrophes naturelles qui peuvent être soumis pour financement GFDRR.

## VISIBILITÉ: UNE INITIATIVE CONJOINTE AVEC LES PARTENAIRES

- **Communication conjointe avec les Ministères** : Les conférences de presse pour le Comité de Pilotage ont été organisées en partenariat avec le Ministère de l'Economie et des Finances et le FRH étudie la possibilité de travailler avec les autres équipes de communication du Gouvernement

- **Réunions de communications** : Le Secrétariat a travaillé en collaboration étroite avec les équipes de communication des Entités Partenaires afin de promouvoir la visibilité du FRH. Au cours du 1er semestre 2012 pas moins de 6 réunions ont été organisées pour produire en coopération du matériel de communication (ex : projets 16/6 ) et éviter la duplication des ressources humaines et financières.

- **Utilisation des ressources existantes** : Le FRH en tant que membre de la famille des Nations Unies a travaillé de concert avec différents services de l'Office de Coordination des Affaires Humanitaires (OCHA) : (i) l'OCHA a réalisé la carte des activités du FRH en Haïti ; (ii) le FRH a participé aux réunions hebdomadaires de communication organisées par la communication d'OCHA ; (iii) l'OCHA a organisé la participation du FRH au point de presse de la Minustah, le 10 mai 2012.

- Distribution du Matériel promotionnel pour les équipes de terrains :

Des maillots, autocollants, casquettes, calendriers, bloc notes et stylos ont été remis (Photos de personne avec le maillot FRH)

## RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DES JOURNALISTES ET DES CONTACTS AVEC LA PRESSE.

L'accent a principalement été mis sur les médias haïtiens. Afin de leur permettre de saisir les caractéristiques du fond plusieurs sessions de formations ont été organisées pour les journalistes,

- Lancement de l'exposition de photos 2012 sur le thème Re-construisons, Cocktail de Lancement du bulletin trimestriel

- Communiqués de presse pour le lancement du Premier Rapport Annuel du FRH, les Comités de Pilotage du FRH le 22 juillet 2011 et 30 mars 2012 ainsi que pour le lancement de l'exposition de photos

- Conférences de presses sur le thème de la reconstruction, du logement et participation au point de presse de la MINUSTAH en mai 2012

- Réalisation de plusieurs entretiens avec des journalistes locaux et internationaux

- Publication sur les sites de Reliefweb et dans le bulletin humanitaire d'OCHA au cours du premier semestre 2012

- Plus de 40 mentions dans la presse au cours du 1er semestre 2012

## UNE INFORMATION PLUS RÉGULIÈRE GRÂCE AUX BULLETINS TRIMESTRIELS

Un bulletin d'information est issu tous les trimestres et met en valeur les derniers progrès des projets, les changements de gouvernance, les nouvelles contributions, la cartographie des activités ainsi que les partenaires du FRH. La mise en page a été adaptée pour une lecture plus aisée.

## Une question de transparence : une documentation disponible et accessible

Les rapports annuels, brochures, bulletin trimestriel sont distribués en trois langues : anglais, créole et français. A chaque trimestre environ 1200 exemplaires du bulletin sont mis à la disposition du Gouvernement, des parlementaires, des partenaires au développement, de la société civile, des bailleurs de fonds et des médias.

Le Site Internet est en cours de révision pour inclure plus d'images et d'informations actualisées sur les projets.

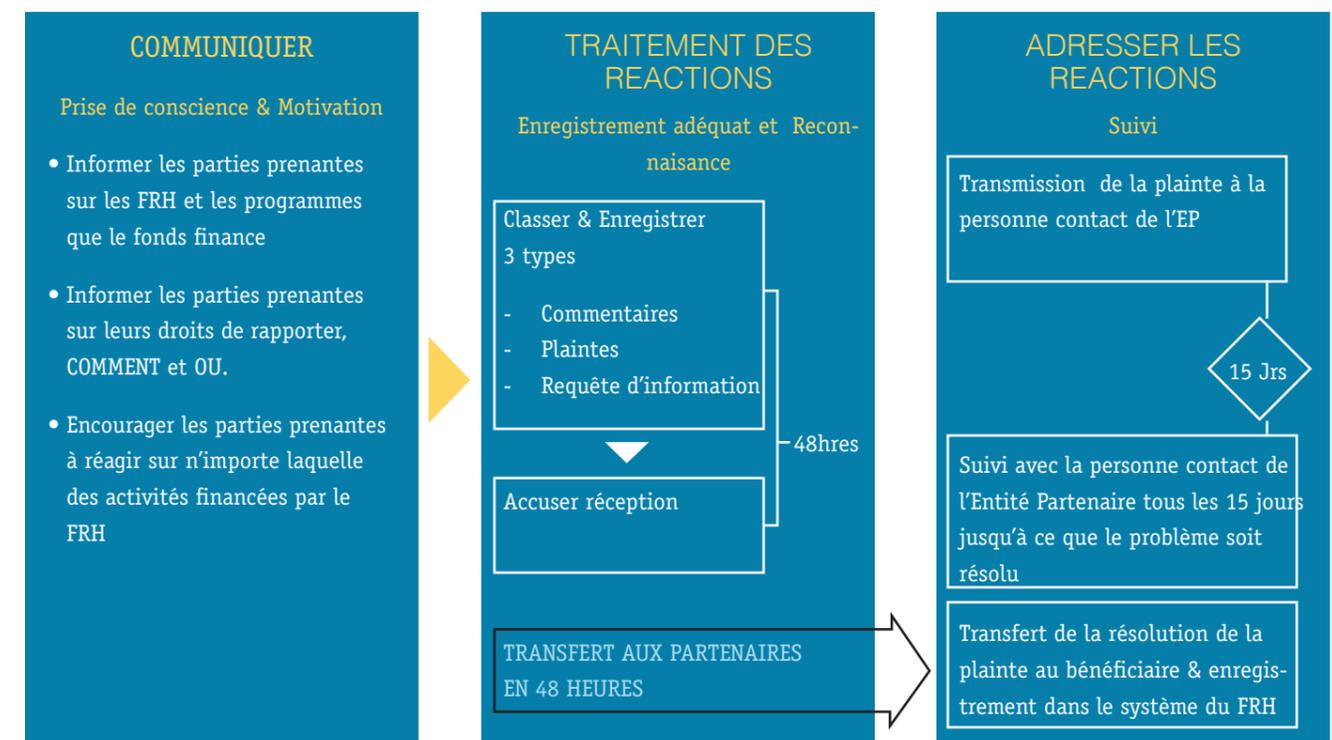
## RESPONSABILITÉ ET RELATIONS AVEC LES BÉNÉFICIAIRES : REVUE DU SYSTÈME DE SUIVI DES ENTRÉES.

L'objectif de ce projet est de permettre aux bénéficiaires de faire des commentaires et/ou de poser des plaintes

## DÉFIS

Il s'agit d'une part de renforcer la coopération avec les équipes de communication des Entités partenaires afin de produire plus de matériels sur les projets. D'autre part le FRH doit lancer une campagne de communication qui lui permette d'avoir une identité claire et séparé de la CIRH. Le système de suivi des entrées est également un grand chantier.

Figure 5.1: Input Tracking System



## VI. LECONS APPRISES ET PROCHAINES ETAPES

### LEÇONS APPRISES

Dans sa deuxième année d'exploitation, les leçons suivantes ont été tirées par la communauté FRH:

- **Des procédures rationalisées facilitent une réponse rapide** - parce que le FRH a des procédures efficaces, des standards de performance stricts, de bonnes voies de communication et un processus décisionnel coordonné avec le GoH, elle peut répondre rapidement à de nouvelles initiatives politiques et demandes de financement. Ce fut la preuve en juillet et août 2011, lorsque le FRH a reçu, examiné, alloué et transféré US\$ 30 millions en un mois pour lancer le programme phare du Président Martelly "16/6" du programme.
- **Travailler à travers les Entités Partenaires garantit que les fonds sont dépensés à bon escient** - les Entités Partenaires de la FRH appliquent les normes internationales de bonnes pratiques en matière de gestion financière, passation des marchés, garanties environnementales et sociales, conception de projet, suivi et évaluation pour l'utilisation de financement du FRH.
- **Une structure efficace minimise les coûts administratifs** - le FRH a l'un des ratios les plus bas de dépenses (moins de 5%) de fonds fiduciaires multi-bailleurs post-désastres. Cela peut être attribué à des Entités Partenaires bien établies, une taille modeste du Secrétariat, un fiduciaire efficace et claire répartition des tâches entre eux.
- Le leadership du Gouvernement nécessite des compromis - le FRH a clairement bénéficié du leadership du GoH dans la présidence de son Comité de Pilotage et l'établissement des priorités de financement. L'inconvénient est que l'instabilité gouvernementale a abouti à un rythme plus lent de l'allocation : l'établissement des priorités et le remplacement de la contrepartie de la FRH se sont avérées être un défi pour le GoH lorsque la légitimité est mise en doute.
- **Une structure de gouvernance indépendante est inestimable** - le FRH a été en mesure de poursuivre ses activités, en dépit de cette instabilité, en partie parce qu'il a une structure de gouvernance qui est indépendante. Ainsi, alors que la CIRH a cessé de fonctionner après l'expiration de son mandat, le Comité de Pilotage du FRH, le Secrétariat, le Fiduciaire et les Entités Partenaires ont continué de fonctionner.

### PROCHAINES ETAPES – OPPORTUNITÉS POUR LE FUTUR

Au cours de sa troisième année de fonctionnement, la FRH se concentrera sur: a) répondre aux demandes de financement du GoH pour financer des activités prioritaires de reconstruction, b) mobiliser des contributions supplémentaires en partenariat avec le GoH et c) des rapports sur et analyse de la manière dont les fonds transférés sont déboursés. Le FRH peut tirer parti des possibilités suivantes au cours de cette période:

- **Élargir le mandat de la reconstruction au développement** - de la même façon qu'Haïti fait la transition de la reconstruction à la relance de son développement, le FRH peut être utilisé comme un canal par la communauté internationale pour fournir un financement commun pour le développement économique dans son ensemble.
- **Examen à mi-parcours** - la troisième année sur une existence de sept ans est un moment opportun pour commencer à planifier l'examen à mi-parcours de la FRH. Cela devrait être une occasion d'évaluer à la fois l'expérience passée et planifier l'avenir.
- **Sortie ou expansion** - s'il existe une volonté pour de nouvelles contributions au FRH ou pour un mandat élargi, le Fonds pourrait continuer à se développer. Sinon le FRH doit commencer à préparer une stratégie de sortie pour le moment où toutes les ressources restantes auront été attribuées.
- **Dépenser la réserve** - le FRH a actuellement US\$ 47,5 millions dans la réserve pour les allocations spécifiques qui doivent encore être développées et demandées. Le Gouvernement actuel devrait décider entre continuer à réserver ces fonds ou les réaffecter à d'autres fins.
- **Accélérer les décaissements** - les Entités Partenaires avec des activités à faible taux de déboursement devraient être assistées par le Gouvernement pour débloquer les goulets d'étranglement. Alternativement, les Entités Partenaires peuvent engager des procédures pour le retour des ressources transférées à la FRH dans le cas d'activités qui ne déboursent pas.



REDUCTION DES RISQUES DE DESASTRES DANS LE DEPARTEMENT DU SUD		
<b>MONTANT</b>	US \$ 11 Million	<b>RESULTATS A DATE</b>
<b>SOURCES DE FINANCEMENT</b>	PAM (US\$2m), PNUD (US\$1m), FRH (US\$8m)	93% de la contribution du FRH a été décaissée (US\$ 7, 378,951.68)
<b>DATE D'APPROBATION</b>	21 octobre 2010	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 95% des activités prévues sont en cours d'exécution incluant la protection des ravines, les travaux de drainage et d'irrigation</li> <li>• Les outils de gestion des bassins versants sont complétés à 86%</li> <li>• Proposition d'une loi sur la gestion des bassins versants (en cours)</li> <li>• Formation du staff du Ministère de l'Environnement sur la gestion des bassins versants</li> </ul>
<b>SECTEUR</b>	Agriculture, Culture et Pêche, Prévention et Gestion de Désastres, Gestion des Bassins Versants et Développement local	
<b>ENTITE PARTENAIRE</b>	UN	
<b>AGENCE D'EXECUTION</b>	PNUD, PAM, FAO	
<b>DESCRIPTION DU PROGRAMME</b>	<p>L'objectif du projet est de contribuer à la réduction des risques de catastrophe par l'aménagement et la gestion des bassins versants, la création d'emplois et le développement agricole durable dans le département du Sud. En outre, le projet aura un impact économique en créant des emplois de 200.000 hommes/jours de travail à haute intensité et l'amélioration des chaînes de valeur et l'ouverture de marchés nationaux pour le riz et le maïs. Pour répondre à ces problèmes, les activités du projet se concentrent sur:</p> <p>(i) Le développement d'outils, tels que les systèmes d'information géographique, pour l'aménagement et la gestion participative des bassins versants aux niveaux national, régional et local.</p> <p>(ii) Des activités viables d'aménagement de bassins versants pour réduire les risques de catastrophe, y compris le renforcement de berges de rivières, création de systèmes agro forestiers durables, et la construction de seuils et de digues.</p> <p>(iii) Réduire la vulnérabilité socio-économique et l'insécurité alimentaire par la protection de l'environnement, la création d'emplois et le développement agricole durable.</p> <p>(iv) Le renforcement des capacités nationales, régionales et locales à travers des séances de formation en gestion de risques et de désastres et en gestion de bassins versants.</p>	

ATTENUATION DES RISQUES DE DESASTRES NATURELS DANS LE DEPARTEMENT DU SUD		
<b>MONTANT</b>	US\$34 Million	<b>RESULTATS A DATE</b>
<b>SOURCES DE FINANCEMENT</b>	IDB (US\$20m), FRH (US\$14m)	Aucune part de la contribution du FRH n'a été décaissée
<b>DATE D'APPROBATION</b>	21 octobre 2010	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de gestion des bassins versants disponible pour le Sud</li> <li>• Principaux travaux d'infrastructures identifiés</li> <li>• Etudes et Plans pour les travaux en cours</li> <li>• Assistance technique en place</li> </ul>
<b>SECTEUR</b>	Appui Budgétaire, Culture et pêche, Agriculture, Prévention et Gestion des Désastres, Gestion des bassins versants et Développement local	GOH voudrait réallouer les fonds du FRH pour un autre projet du MARNDR (note conceptuelle en préparation)
<b>ENTITE PARTENAIRE</b>	BID	
<b>AGENCE D'EXECUTION</b>	Ministère de l'Agriculture, des Ressources Naturelles et du Développement Rural(MARNDR)	
<b>DESCRIPTION DU PROGRAMME</b>	<p>Le projet vise à réduire à long terme la vulnérabilité aux catastrophes naturelles d'environ 250 000 habitants de deux bassins versants particulièrement fragiles, la Ravine du Sud aux Cayes et à la rivière Cavaillon par des investissements dans des infrastructures de protection, le soutien direct à l'agriculture durable (agroforesterie) et le renforcement des capacités locales pour assurer la gestion durable des bassins versants.</p> <p>Les activités du projet se concentreront sur la réduction de vulnérabilité environnementale et socio-économique aux catastrophes naturelles pour la population vivant dans la Ravine du Sud et les bassins versants de Cavaillon (100 000 ha, soit 4% du territoire national) à travers trois composantes principales:</p> <p>(i) l'infrastructure, y compris les études de faisabilité et des travaux publics, en particulier reprofilage des cours d'eau, le renforcement des berges et le renforcement des micro-barrages. Cette composante vise à prévenir l'inondation excessive dans 40 sites particulièrement vulnérables dans les zones urbaines des Cayes et Camp Perrin. Ces inondations ont contribué sensiblement à appauvrir la région.</p> <p>(ii) Soutien à l'agriculture durable sur les pistes, y compris un soutien financier aux associations d'agriculteurs légalement reconnues et par les agriculteurs prêts à introduire des techniques anti-érosions dans les zones particulièrement vulnérables. La composante va également recruter du personnel supplémentaire au sein du bureau du Ministère de l'agriculture pour soutenir et superviser les activités.</p> <p>(iii) Le renforcement institutionnel et des capacités pour la gestion durable des bassins versants. Cette composante sera axée sur l'augmentation substantielle de la capacité des Ministères à l'échelon départemental, tandis qu'une petite sous-composante permettra au ministère central de jouer son rôle directeur. Il permettra également la création de comités locaux pour la gestion des bassins versants.</p>	

PROGRAMME DE DEVELOPPEMENT DURABLE POUR LE SUD OUEST D'HAITI		
<b>MONTANT</b>	US\$12.55 million	<b>RESULTATS A DATE</b>
<b>SOURCES DE FINANCEMENT</b>	PNUD, Norvège (US\$0.55 M), Catholic Relief Services, USAID (US\$4M), FRH (US\$8M)	93% de la contribution du FRH a été décaissé (US\$ 7,372,643)
<b>DATE D'APPROBATION</b>	21 octobre 2010	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 90% des études sectorielles sont complétées</li> <li>• 40% des plans stratégiques sont préparés</li> <li>• 70% des autres activités sont complétées</li> </ul>
<b>SECTEUR</b>	Gestion des Ressources Naturelles, Services Sociaux, Développement Economique et Infrastructures, Gouvernance et Réduction des Risques de Désastres, Général	
<b>ENTITE PARTENAIRE</b>	ONU	
<b>AGENCE D'EXECUTION</b>	PNUD, UNOPS, CRS, Eastspark	
<b>DESCRIPTION DU PROGRAMME</b>	<p>Ce projet représente la première phase d'une initiative multisectorielle de relèvement et développement durable d'une durée de 20 ans pour la région sud-ouest de la péninsule sud d'Haïti. L'objectif de la première phase est de fournir rapidement des avantages pratiques et développer le programme à plus long terme. Au fil du temps le projet vise à atteindre environ 205 000 bénéficiaires en 10 communes dans l'ensemble de 600 km<sup>2</sup> de Tiburon, Port-Salut et de l'Île à Vache.</p> <p>La vision de 20 ans et l'objectif du programme proposé sera axé sur :</p> <p>(i) les besoins multithématiques de développement du commune dans les limites géographiques de la zone du programme.</p> <p>(ii) d'investissement d'infrastructure et transport à grande échelle dans le département pour transformer le potentiel de la zone du programme.</p> <p>Le bassin de Port à Piment sera l'épicentre des travaux de développement technique avec l'application du modèle de développement intégré «Millénium Village». Le projet sera géré et mis en œuvre en utilisant un nouveau modèle organisationnel, la Haiti Regeneration Partnership, avec un fort accent sur la coordination, l'appropriation nationale et le renforcement des capacités institutionnelles du Gouvernement et des partenaires locaux.</p>	

RECONSTRUCTION DU SECTEUR EDUCATIF		
<b>MONTANT</b>	US\$81 million	<b>RESULTATS A DATE</b>
<b>SOURCES DE FINANCEMENT</b>	BID (US\$50 m), ACDI (US\$20m), First Citizen Bank T & T (US\$1m), FRH (US\$10m)	59% de la contribution du FRH a été décaissé (US\$5.9 million)
<b>DATE D'APPROBATION</b>	15 décembre 2010	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 7 sites ont été identifiés pour la construction d'écoles (date de livraison en 2013)</li> <li>• Kits scolaires et uniformes distribués pour le début des années scolaires 2011 et 2012.</li> <li>• 35 000 élèves ont reçu des subventions pour leurs études pour l'année académique 2010 et 70,000 pour l'année académique 2011</li> </ul>
<b>SECTEUR</b>	Education	
<b>ENTITE PARTENAIRE</b>	BID	
<b>AGENCE D'EXECUTION</b>	Ministère de l'Economie et des Finances, Ministère de l'Education Nationale et de la Formation Professionnelle, Fonds d'Assistance Economique et Sociale (FAES)	
<b>DESCRIPTION DU PROGRAMME</b>	<p>L'objectif du Projet est d'appuyer la reconstruction des infrastructures scolaires en Haïti, élargissant l'accès à une éducation préscolaire et de base de qualité en offrant des installations éducatives de qualité supérieure à au moins 5 000 enfants.</p> <p>Le Programme a deux composantes:</p> <p>Composante 1. Construction d'Ecole – Cette composante financera la construction de 12 écoles de base dans des communautés actuellement privées d'écoles. Chaque école aura neuf salles de classe, une section préscolaire, des terrains de sport, des systèmes d'égouts, d'électricité, d'eau potable et de réservoir d'eau, dispositif de sécurité, une cantine, des toilettes, un bâtiment administratif, et une salle pour le préposé à la sécurité.</p> <p>Composante 2. Fourniture, Equipement et Matériel Didactique – la composante financera les fournitures, les équipements et le matériel didactique. Toutes les salles de classe et le bâtiment administratif de l'école seront équipés d'armoires, ainsi que de bureaux et chaises pour les élèves, les professeurs et les administrateurs de l'école. La cantine de l'école sera équipée de fournitures et d'ustensiles de cuisine.</p>	

APPUI A LA MISE EN OEUVRE DU PLAN EDUCATIF ET DE REFORME EN HAITI		
<b>MONTANT</b>	US\$61 million	<b>RESULTATS A DATE</b>
<b>SOURCES DE FINANCEMENT</b>	BID (US\$50m), FRH (US\$5m)	Aucun décaissement ou activité puisque la mise en oeuvre n'a pas encore commencé
<b>DATE D'APPROBATION</b>	31 octobre 2011	
<b>SECTEUR</b>	Education	
<b>ENTITE PARTENAIRE</b>	BID	
<b>AGENCE D'EXECUTION</b>	Ministère de l'Éducation Nationale et de la Formation Professionnelle	
<b>DESCRIPTION DU PROGRAMME</b>	Ce projet vise à améliorer l'employabilité des jeunes personnes et le renforcement des ressources humaines dans plusieurs départements à travers la mise en place de programmes de formations dans des secteurs clés de l'économie et l'amélioration des infrastructures pour un espace de formation public.	

DEVELOPPEMENT DE LA PRODUCTION ET DU TRAITEMENT DU LAIT EN HAITI		
<b>MONTANT</b>	US\$ 17 million	<b>RESULTATS A DATE</b>
<b>SOURCES DE FINANCEMENT</b>	FRH (US\$2m); TBD (US\$15m)	18% de la contribution du FRH a été décaissé (US\$358,217) <ul style="list-style-type: none"> <li>Les évaluations des besoins pour les formations, la sélection de sites et des ressources humaines ont été complétées</li> <li>La phase 1 du plan de travail a été approuvée</li> </ul>
<b>DATE D'APPROBATION</b>	31 octobre 2011	
<b>SECTEUR</b>	Agriculture, Culture et Pêche, Assistance alimentaire	
<b>ENTITE PARTENAIRE</b>	ONU	
<b>AGENCE D'EXECUTION</b>	FAO, Ministère de l'Agriculture, des Ressources Naturelles et du Développement Rural (MARNDR)	
<b>DESCRIPTION DU PROGRAMME</b>	<p>L'objectif du projet est la création de 30 usines de transformation du lait (6 d'entre eux avec des unités de production de fromage), gérées par les organisations d'agriculteurs. En outre, le projet permettra de fournir du lait et du fromage à des programmes d'alimentation scolaire.</p> <p>Les activités du projet comprendront:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Renforcement organisationnel :</li> <li>Amélioration de la productivité de l'élevage bovin ;</li> <li>Appui à la transformation et à la commercialisation du lait.</li> </ul> <p>Le projet concerne les départements de Nippes, Sud, Artibonite, Ouest, Nord-est, Centre et Nord .</p>	

PROGRAMME DE RENFORCEMENT DES CAPACITES DE LA CIRH		
<b>MONTANT</b>	US \$ 1 million	<b>RESULTATS A DATE</b>
<b>SOURCES DE FINANCEMENT</b>	FRH (US\$1m)	99% de la contribution du FRH a été décaissé (US\$989,833) <ul style="list-style-type: none"> <li>Le projet a été complété</li> <li>Les capacités de la CIRH ont été renforcées et partagées avec le MPCE et la Primature pour mieux planifier et gérer le processus de la reconstruction.</li> </ul>
<b>DATE D'APPROBATION</b>	5 Avril 2011	
<b>SECTEUR</b>	Renforcement des Capacités	
<b>ENTITE PARTENAIRE</b>	ONU	
<b>AGENCE D'EXECUTION</b>	CIRH	
<b>DESCRIPTION DU PROGRAMME</b>	<p>Le projet vise à renforcer les capacités opérationnelles de la CIRH en améliorant les volets communications, légaux, gestion informatisée, des processus de révision et suivi des projets et tout autre besoin de renforcement des capacités nécessaire au bon fonctionnement de l'institution à travers:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Mise en oeuvre d'une campagne de sensibilisation nationale: la direction de la communication de la CIRH vise à mettre sur pied une campagne de sensibilisation nationale des activités de la CIRH par l'entremise d'une firme haïtienne spécialisée en campagne d'information.</li> <li>Modélisation des processus de révision et de suivi des projets : exécution de la deuxième phase de la modélisation du processus de revue de projet.</li> <li>Assistance légale à la CIRH: embauche d'une firme d'avocats locale afin d'assister la CIRH dans la mise sur pied d'un cadre légal conforme aux lois haïtiennes et dans la réalisation d'un manuel de procédures administratives et légales complet facilitant ainsi, le transfert des compétences et des ressources à la fin du mandat de la CIRH.</li> <li>Mise en oeuvre d'un programme de formation et d'information : mettre sur pied un programme de formation et d'information destiné à tous les acteurs impliqués et intéressés aux efforts de reconstruction entrepris et à entreprendre dans le pays</li> </ol>	

RENFORCEMENT DES CAPACITES POUR LA GESTION DES RISQUES DE DESASTRES		
<b>MONTANT</b>	US \$ 2 million	<b>RESULTATS A DATE</b>
<b>SOURCES DE FINANCEMENT</b>	FRH (US\$ 2m)	Contribution du FRH décaissée entièrement <ul style="list-style-type: none"> <li>Projet terminé avec succès depuis Mars 2012</li> <li>5 nouveaux centres d'évacuations construits et 9 autres réparés</li> <li>Guide sur la gestion des centres d'évacuation préparé</li> <li>Evaluation structurelle de 500 centres d'évacuation potentiels à Port-au-Prince</li> <li>Cartographie de 600 autres centres d'évacuation</li> <li>Appui au Comité Thématique sur la Gestion des Centres d'Évacuation</li> <li>Atelier avec les autorités locales de la zone métropolitaine sur la planification et l'organisation d'une évacuation en cas de cyclone</li> <li>Formation sur le terrain pour améliorer la réponse de la population dans le cas d'un désastre naturel (400 bénéficiaires)</li> <li>Formation pour la DPC en Gestion des Centres d'Évacuation (100 participants)</li> <li>Formation pour la DPC, MAST, Croix Rouge Haïtienne, DINEPA sur la supervision des Centres d'Évacuation (50 participants)</li> </ul>
<b>DATE D'APPROBATION</b>	15 décembre 2011	
<b>SECTEUR</b>	Prévention et Gestion de Désastres	
<b>ENTITE PARTENAIRE</b>	ONU	
<b>AGENCE D'EXECUTION</b>	OIM, Département de la Protection Civile, Ministère des Travaux Publics, Transports et Communications, Ministère des Affaires Sociales et du Travail (MAST), Direction Nationale de l'Eau Potable et de l'Assainissement (DINEPA), Croix Rouge	
<b>DESCRIPTION DU PROGRAMME</b>	<p>L'objectif de ce projet est d'accroître la capacité du Gouvernement et de la population Haïtienne dans la préparation contre et la gestion des risques et désastres. Ce projet sera mise en oeuvre sur tout le territoire national, renforçant les capacités de coordination et opérationnelle de la Direction de la Protection Civile (DPC).</p> <p>La capacité du Gouvernement haïtien et du peuple haïtien à se préparer pour et à gérer un risque de désastres a été augmentée par:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Renforcer la capacité de la DPC dans la préparation contre et la gestion des risques et désastres au niveau des camps et des communes.</li> <li>Accroître la résilience des populations vulnérables</li> <li>Augmenter la capacité en abris provisoires</li> </ul>	

OPERATION DE DEVELOPPEMENT DES POLITIQUES D'URGENCE EN HAITI (APPUI BUDGETAIRE)		
<b>MONTANT</b>	US\$55 million	<b>RESULTATS A DATE</b>
<b>SOURCES DE FINANCEMENT</b>	Banque Mondiale (\$30m) et FRH (\$25m)	La contribution du FRH a été décaissée entièrement.
<b>DATE D'APPROBATION</b>	17 juin 2010	L'Opération d'Appui des politiques d'urgence en Haïti a fourni un financement très important pour combler le déficit budgétaire de l'année fiscale 2009-2010. De plus, cette opération a contribué à:
<b>SECTEUR</b>	Administration Centrale du Gouvernement & Energie	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mettre en place le cadre de travail pour évaluer les transferts du Ministère de l'Economie et des Finances aux Fournisseurs Indépendants en Electricité et à l'EDH</li> <li>Réconcilier les données sur les paiements aux IPPs et l'EDH par le MTPTCE et le MEF et les publier;</li> <li>Améliorer la conformité des audits des comptes du Gouvernement et la révision de la loi du budget. Le Trésor a soumis à la Cours des Comptes les rapports des comptes du Gouvernement pour 2009-10 dans le temps requis – moins de 8 mois. Les audits des comptes de 2009-10 du Gouvernement ont été soumis et le rapport préliminaire de l'audit est en finalisation.</li> <li>Les activités de l'IGF sont conformes avec le plan d'action. Les rapports comprennent : (i) achèvement de l'inventaire des ONGs; (ii) Distribution du rapport final sur les transferts de l'éducation; (iii) les rapports d'audit de la CSCCA ont été revus par l'IGF pour le suivi avec les entités appropriées; (iv) rapports intérimaires des activités comptables au MEF ont été envoyés au Trésor;</li> <li>Le taux de conformité entre la loi sur la Déclaration des biens des membres de l'Exécutif a augmenté de 87% (du mois de mai 2010) à 100% ; et</li> <li>La confirmation de la décision du Premier Ministre d'autoriser tous les contrats ayant été conclus sur la base des procédures accélérées de la Loi d'Urgence</li> </ul>
<b>ENTITE PARTENAIRE</b>	Banque Mondiale	
<b>AGENCE D'EXECUTION</b>	Ministère de l'Economie et des Finances	
<b>DESCRIPTION DU PROGRAMME</b>	Cette activité aide Haïti à répondre à des besoins de financement urgents de la reconstruction qui ont été exacerbés par des pertes de revenus à la suite du séisme. L'Opération vise à renforcer la capacité du Gouvernement à gérer les ressources publiques efficacement et de manière transparente. De manière spécifique, l'opération supporte les mesures suivantes : (i) Renforcer la transparence des transferts dans le secteur de l'électricité; (ii) Réinstaller les contrôles budgétaires et les processus d'audit externe et interne; (iii) Améliorer l'observation des mesures anti-corruption à travers une meilleure application de la Loi sur la Déclaration des Avoirs ; et (iv) Rétablir les réglementations de passation de marchés publics et améliorer la transparence des pratiques de passation de marchés	

PROGRAMME POUR ETABLIR UN FONDS DE CREDIT DE GARANTIE PARTIEL		
<b>MONTANT</b>	\$35M	<b>RESULTATS A DATE</b>
<b>SOURCES DE FINANCEMENT</b>	FRH (\$12.5m); BID (US\$20 m); BM(US\$2.5m)	La contribution du FRH n'a pas été décaissée.
<b>DATE D'APPROBATION</b>	27 aout 2010	La composition détaillée des garanties émises (US\$3, 333, 289) inclut 8 entreprises moyennes et 245 micro-entreprises, concentrées dans 3 banques et supportant 10.6 millions de dollars de prêts
<b>SECTEUR</b>	Développement du Secteur Privé	Malgré les efforts du FDI pour identifier de nouvelles opérations, au 31 décembre 2011, aucune autre garantie n'a été émise. Vu la nature temporaire du Fonds, une évaluation informelle a été conduite en février 2012 pour explorer la possibilité d'étendre la fonction opérationnelle du Fonds de Garantie.
<b>ENTITE PARTENAIRE</b>	BID	Le FDI et la BID ont conclu que la garantie n'était plus nécessaire ce qui veut dire que le fonds ne pourrait plus lever de garanties pour des prêts. Suite à cette conclusion, l'opération restera active jusqu'à la date de fin du projet pour pouvoir produire des rapports sur les garanties déjà émises et s'assurer qu'elles sont bien gérées. A date, US\$29.4 millions des ressources du programme sont disponibles. Le GOH a demandé à la BID de voir comment le solde des fonds peut être utilisé pour supporter la création d'emplois dans le secteur privé. Deux opérations (incubateur d'entreprises et structure de crédit pour l'agriculture/capital de démarrage) sont en préparation par la BID et seront soumises pour révision à travers les nouvelles procédures du FRH pour la révision des projets.
<b>AGENCE D'EXECUTION</b>	Fonds de Développement Industriel	
<b>DESCRIPTION DU PROGRAMME</b>	L'objectif du Fonds est de contribuer à la réhabilitation du secteur productif haïtien qui a été affecté par le séisme, en particulier ceux dont les entreprises sont encore viables. Cela s'est fait en partie en établissant un Fonds de Garantie Partielle de Crédit qui permet à ces entreprises de se restructurer pour faire face aux obligations de prêts auxquelles elles ne peuvent faire face actuellement, empêchant ainsi la liquidation d'entreprises viables et facilitant un accès continu au financement pour reconstruire et continuer à faire fonctionner leurs entreprises.	

ENLEVEMENT ET GESTION DES DEBRIS A PORT AU PRINCE (DEBRIS 1)		
MONTANT	US\$16.95 Million	RESULTATS A DATE
SOURCES DE FINANCEMENT	FRH (\$16.95m)	82% de la contribution du FRH a été décaissé (US\$13, 834,780)
DATE D'APPROBATION	17 aout 2010	- Poursuivant les opérations de démolitions mécaniques, surtout dans Delmas et Martissant en date du 15 Juin 2012, de 240.000 m3 enlevés, 177 717 m3 de matériaux ont été démolis et évacués mécaniquement et 63 064 m3 de débris ont été enlevés manuellement.
SECTEUR	Enlèvement des débris, création d'emplois	- Création et gestion des sites de dépose et de traitement des débris : mise en place des ateliers de recyclage a été systématisée, ainsi que leur taille et l'espace nécessaire à l'installation d'ateliers de micro-recyclage (Breddy) et de macro recyclage (Truman).
ENTITE PARTENAIRE	ONU	- Au 20 juin 2012, 120 002 adoquins, 4 204 tuiles, et 1 515 pavés sont sortis des sites de production supervisés par le BIT. Grâce à ce processus de production, 2 635 jours de travail dispensé sur le site de Truman.
AGENCE D'EXECUTION	PNUD, ONU Habitat, BIT, MTPTCE	- Dans le domaine de la formation professionnelle, 124 ouvriers ont été formés techniquement en recyclage et en transformation des débris.
DESCRIPTION DU PROGRAMME	L'enlèvement des débris contribuera à la réhabilitation et la revitalisation économique et le renforcement du niveau de vie dans les zones urbaines de Port-au-Prince.	

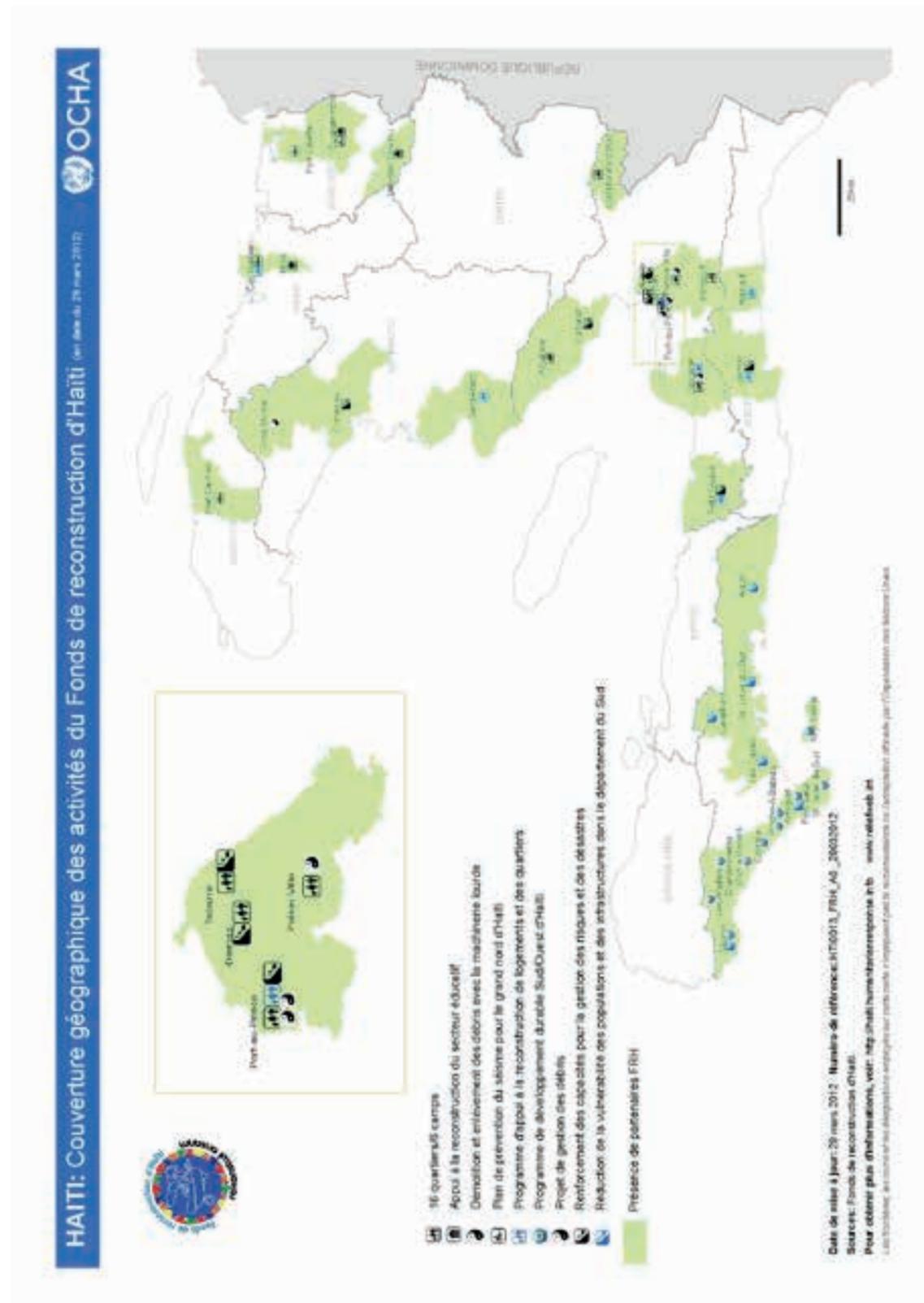
OPERATION D'APPUI BUDGETAIRE CIBLE		
MONTANT	US\$15 million	RESULTATS A DATE
SOURCES DE FINANCEMENT	FRH (\$15m)	Ce projet est toujours en préparation.
DATE D'APPROBATION	27 avril 2011	
SECTEUR	Agriculture & Education	
ENTITE PARTENAIRE	Banque Mondiale	
AGENCE D'EXECUTION	Ministère de l'Economie et des Finances	
DESCRIPTION DU PROGRAMME	<p>L'opération d'appui budgétaire fournirait des ressources pour financer les dépenses budgétaires essentielles dans le secteur de l'éducation et de l'agriculture. L'appui budgétaire est canalisé à travers le budget, et permettrait de rembourser des dépenses précises identifiées au préalable</p> <p>Dans le secteur de l'agriculture, le choix des activités à financer est basé sur la nécessité d'augmenter la productivité tel qu'indiqué dans le Plan National d'Investissement Agricole (2010-16) et des axes d'intervention du PDNA (Post Disaster Needs Assessment).</p> <p>Dans le secteur de l'éducation, il s'agit d'activités essentielles dans le cadre de la Stratégie Nationale d'Action pour l'Éducation Pour Tous (SNA-EPT) de septembre 2007.</p> <p>Les lignes budgétaires considérées dans le cadre de cette opération incluent (i) la construction d'écoles de type semi permanent entièrement équipées ; (ii) l'achat de cantines scolaires dans le cadre du PNCS ; et, (iii) l'achat de semence à rétrocéder au secteur privé, plus précisément à des groupes d'organisations paysannes à des fins de multiplication.</p> <p>Résultats attendus :</p> <p>(i) 268 nouvelles salles de classes construites et équipées;</p> <p>(ii) 670 écoles et 261,200 élèves ayant bénéficié de cantines scolaires ; et</p> <p>(iii) 70,000 paysans recevant les semences améliorées et subventionnées.</p>	

16 QUARTIERS/6 CAMPS		
MONTANT	US\$78,930,791	RESULTATS A DATE
SOURCES DE FINANCEMENT	FRH (US\$30m); Korea (US\$1.5m); Canada: (C\$20m)	29% de la contribution du FRH a été décaissé (US\$ 8, 450,178)
DATE D'APPROBATION	21 septembre 2011	- Familles dans les camps ont été enregistrées et leurs informations validées par les autorités locales et les comités des camps
SECTEUR	Logement	- Six camps avec 5000 familles ont été fermés, de l'argent liquide a été distribué aux familles et les tentes ont été enlevées des sites. Ces sites ont été réhabilités et retournés aux autorités
ENTITE PARTENAIRE	UN	- Cinq plateformes communautaires sur neuf ont été établies. Ces plateformes communautaires identifient les solutions de logement et supporte le processus de retour dans les quartiers.
AGENCE D'EXECUTION	ILO, IOM, UNDP, UNOPS	
DESCRIPTION DU PROGRAMME	Rehabilitation of 16 neighborhoods to improve the basic conditions through community participation.	
PROJET DE LOGEMENT ET DE RECONSTRUCTION DES QUARTIERS A PORT AU PRINCE		
MONTANT	US\$65 million	RESULTATS A DATE
SOURCES DE FINANCEMENT	\$65m (FRH)	Le processus de recrutement des organisations pour l'exécution des activités dans les quartiers ciblés est en phase de finalisation pour deux quartiers pour un montant de US\$ 20 millions.
DATE D'APPROBATION	15 décembre 2010	Vu qu'il s'agit d'une approche intégrée pour le quartier, les calculs préliminaires, la cartographie de la communauté, et les plans d'aménagement urbain doivent être achevés avant que les travaux commencent. Les activités de planification urbaines sont également supportées par un autre projet financé par la Banque Mondiale, le projet PRODEPUR.
SECTEUR	Logement	L'approche a été remodelée pour inclure plus d'éléments de la stratégie et du plan d'action du Gouvernement pour le retour dans les quartiers, en particulier en ce qui a trait aux bénéficiaires pour les locataires. Des investissements rapides dans les infrastructures ont été initiés là où aucun relogement/réinstallation n'est nécessaire. Une réallocation de fonds pour supporter plus de travaux d'infrastructures par rapport au logement a été demandée par le Gouvernement.
ENTITE PARTENAIRE	Banque Mondiale	L'agence d'exécution a été restructurée pour mieux adresser les défis de la reconstruction avec une attention particulière sur la capacité d'exécution du programme d'infrastructures, les aptitudes en planification urbaine et les questions de garanties sociales.
AGENCE D'EXECUTION	Bureau de Monétisation des Programmes d'Aide au Développement (BMPAD)	
DESCRIPTION DU PROGRAMME	<p>Cette subvention vise l'ouverture et l'extension d'un programme financé par IDA de US\$30 millions qui couvre déjà la réparation et la reconstruction des maisons endommagées (jaunes) et très endommagées (rouges) dans beaucoup de quartiers de Port-au-Prince, incluant Delmas, Carrefour Feuilles et d'autres.</p> <p>De manière spécifique, le projet vise à aider les résidents des quartiers ciblés de Port-au-Prince, sévèrement affectés par le séisme de retourner dans leurs communautés en les appuyant pour réparer ou reconstruire leurs maisons et en améliorant les services communautaires de base.</p>	

PROGRAMME D'APPUI A LA RECONSTRUCTION DES LOGEMENTS ET COMMUNAUTES		
<b>MONTANT</b>	US\$30.941 million	<b>RESULTATS A DATE</b>
<b>SOURCES DE FINANCEMENT</b>	FRH (US\$24.67m); MPCE (US\$5.7m); UNDP (US\$0.4m)	20% de la contribution du FHR a été décaissé (4, 787, 105)
<b>DATE D'APPROBATION</b>	1er mars 2011	<ul style="list-style-type: none"> <li>Les outils de cartographie et la méthodologie pour la mise à jour d'un inventaire des bâtiments ont été finalisés. 81 membres du personnel de l'IHSI ont reçu une formation pour la collecte de données conformément à la méthodologie.</li> </ul>
<b>SECTEUR</b>	Logement	<ul style="list-style-type: none"> <li>A partir de Juin 2012, la cartographie et l'inventaire des bâtiments de 74 SDE ont été complétés et le travail d'énumération est en cours dans 374 SDE.</li> </ul>
<b>ENTITE PARTENAIRE</b>	ONU	<ul style="list-style-type: none"> <li>La méthodologie pour le travail de recensement a été finalisée. 170 membres du personnel de l'IHSI ont été formés sur la méthodologie. La collecte des données, avec l'utilisation de ces outils et de cette méthodologie est en cours. A partir de Juin 2012, le travail de recensement sur le terrain a été complété pour 243 SDE.</li> </ul>
<b>AGENCE D'EXECUTION</b>	BIT, ONU-Habitat, PNUD, UNPF, MPCE, MICT, MPTPCE, CNIGS, IHSI	<ul style="list-style-type: none"> <li>Une base de données pour l'inventaire des bâtiments et l'Information Géo-Spatiale (GIS) a été développée et a été transférée au bâtiment de l'IHSI.</li> <li>Le bâtiment de l'IHSI a été réparé et rénové.</li> <li>La plateforme SILQ (Système d'Information du Logement et des Quartiers) est en cours de réalisation : <ul style="list-style-type: none"> <li>Les couches quartiers des communes de Tabarre, Gressier, Carrefour, Port-au-Prince, Pétion-Ville et Cité Soleil ont été identifiées et délimitées</li> <li>Huit jeunes professionnels sont formés à l'utilisation du logiciel spécialisé ERDAS pour le traitement et l'analyse d'imagerie satellitaire. Deux techniciens du CNIGS spécialisés en développement bénéficient du transfert de connaissances de la part du développeur.</li> <li>Un premier lot d'imagerie satellitaire Quickbird sur les zones prioritaires a été livré au CNIGS.</li> <li>Des outils de promotion sont développés pour le projet SILQ.</li> </ul> </li> <li>L'extension du processus de planification stratégique participative pour le développement de plans stratégiques et de plans d'aménagement et d'urbanisme pour les territoires sinistrés par le séisme et les pôles de développement secondaires s'est poursuivie avec la tenue d'une série d'ateliers régionaux.</li> </ul>
<b>DESCRIPTION DU PROGRAMME</b>	<p>Le Programme de Soutien à la Reconstruction de Logement et Communautés vise à fournir certains des outils et systèmes les plus élémentaires dont le Gouvernement central et local et leurs partenaires ont besoin pour programmer et gérer les ressources promises pour le logement et la reconstruction de communautés.</p> <p>Les outils et systèmes à développer incluent un recensement complet et l'enregistrement des ménages touchés par le séisme, un système de suivi géo-référencé pour des projets de reconstruction de logements et des communautés, et des unités de coordination au sein du Ministère de la Planification et le Ministère de l'Intérieur, qui permettra à ces agences de rationaliser les ressources des bailleurs de fonds qui sont versées pour la planification stratégique urbaine et régionale et pour le renforcement des municipalités.</p> <p>Le projet comprend les composantes suivantes:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Recensement des quartiers et de la population touchés par le séisme: les ménages, le logement, les services et l'infrastructure;</li> <li>Système d'information de reconstruction de quartiers et logements;</li> <li>Centres de ressources locaux;</li> <li>Planification stratégique urbaine et régionale ;</li> <li>Supervision technique, coordination et évaluation.</li> </ul>	

PLAN DE PREVENTION DE SEISME POUR LE GRAND NORD D'HAITI		
<b>MONTANT</b>	US\$9.96 million	<b>RESULTATS A DATE</b>
<b>SOURCES DE FINANCEMENT</b>	FRH (US\$9.96m)	11% de la contribution du FRH a été décaissé (USD \$981,410)
<b>DATE D'APPROBATION</b>	26 mai 2011	- Trente jours de sensibilisation dans les écoles et pour les élus locaux sur les effets de tremblement de terre et tsunami. Cette activité a touché plus de 10 000 élèves dans les différentes écoles à travers les trois Département Cibles.
<b>SECTEUR</b>	Réduction des risques de désastres	- La formation de 186 jeunes volontaires dans les techniques de secourisme en cas de catastrophe naturelle avec un accent particulier sur le tremblement de terre et tsunami.
<b>ENTITE PARTENAIRE</b>	ONU	- Des ateliers d'information et de sensibilisation organisés pour les élus locaux et des acteurs impliqués dans le secteur de protection civile et construction.
<b>AGENCE D'EXECUTION</b>	PNUD	- Un travail de plaidoyer continu a été réalisé avec la nouvelle administration, à la fois au niveau national (Ministre de l'Intérieur, Présidence) mais aussi au niveau départemental. Le résultat est une reconnaissance/ appropriation importante par la nouvelle administration des objectifs du projet. Ceci est critique pour assurer que le projet puisse atteindre son objectif global.
		- Une nette prise de conscience de l'importance de faire un plan de prévention de séisme est observée au niveau des élus locaux.
		- Démarrage des activités de micro-zonage dans les trois départements
<b>DESCRIPTION DU PROGRAMME</b>	L'objectif de ce projet est de réduire la vulnérabilité des départements du Nord-Est, du Nord et du Nord Ouest face aux risques sismiques en renforçant la résistance de l'infrastructure et de la population afin de réduire les risques de pertes économiques et en vies humaines dans le cas de futures tremblements de terre.	
DEMOLITION ENLEVEMENT DE DEBRIS AVEC DE LA MACHINERIE LOURDE (DEBRIS 2)		
<b>MONTANT</b>	US\$25 million	<b>RESULTATS A DATE</b>
<b>SOURCES DE FINANCEMENT</b>	FRH (US\$25m)	54% de la contribution du FRH a été décaissé (US\$13, 247,865)
<b>DATE D'APPROBATION</b>	7 avril 2011	Actif dans les quartiers de Bel Air, Fort National, Turgeau et Pétion Ville, le projet a enlevé 297 328 m3 de débris ; obtenu 2 507 permis de démolition du MPTPCE; démoli 1 278 bâtiments rouges, créé 8 174 emplois à court-terme, créé 31 (sur 150) emplois durables et formé 62 (sur 150) personnes dans la gestion d'entreprise.
<b>SECTEUR</b>	Logement	Les agences d'exécution du projet travaillent avec les leaders communautaires et les plateformes pour les inclure dans les activités planifiées. De plus pour supporter le Gouvernement municipal en identifiant les bâtiments abandonnés, le projet fournit aussi un accompagnement technique pour les démolitions et le nettoyage des débris.
<b>ENTITE PARTENAIRE</b>	ONU	Le recyclage et la transformation des débris ont été réalisés dans les quatre zones ciblées, incluant la création d'ateliers de recyclage.
<b>AGENCE D'EXECUTION</b>	PNUD (en partenariat avec ONU-Habitat, BIT, MPTPCE, la Mairie de Port-au-Prince, la Mairie de Pétion Ville)	
<b>DESCRIPTION DU PROGRAMME</b>	L'objectif principal de ce projet est d'accélérer la réinstallation des personnes actuellement logées dans les camps en utilisant la machinerie lourde pour avancer avec la démolition des bâtiments et l'enlèvement des débris.	

## ANNEXE 2: CARTE DES PROJETS



## ANNEXE 3: LE SECRETARIAT DU FRH

Au cours de sa deuxième année d'opérations, le Secrétariat du FRH a connu beaucoup de changements au sein de son staff. Le nouveau personnel, toujours motivé pour atteindre les objectifs du FRH et contribuer au processus de reconstruction d'Haïti se présente comme suit :



**Joe Leitmann**, un citoyen américain, est l'Administrateur du FRH responsable de tous les aspects relevant du Secrétariat du Fonds. Il a 30 ans d'expérience en développement international avec la Banque Mondiale, le U.S. Peace Corps et comme consultant en reconstruction, changement climatique, environnement, forêt, développement urbain, énergie non polluée, technologie appropriée et agriculture. Joe a un Doctorat en Planification Urbaine d'UC Berkeley et une Maîtrise en Politique Publique du Harvard Kennedy School.



**Pauline Zwaans**, une citoyenne belge, est l'Officier des Opérations du FRH, avec la responsabilité d'appuyer tous les travaux du Secrétariat, dans la préparation des réunions du Comité de Pilotage, la préparation des rapports du FRH et en agissant pour l'Administrateur en son absence. Elle a six ans d'expérience en développement international avec la Banque Mondiale et le HCRNU en agriculture, le développement rural, la sécurité alimentaire et la gestion des fonds fiduciaires. Pauline a une Maîtrise en Relations Internationales de l'Université de St Andrews et en Développement et Economie Internationale du John Hopkins School for Advanced International Studies.



**Maria Kim**, une citoyenne canadienne, est Officier des Opérations du FRH, chargée d'appuyer tout le travail du Secrétariat, la préparation des réunions du Comité de Pilotage, la préparation des rapports du FRH, et agir en place de l'Administrateur. Maria a huit ans d'expérience en développement international. Elle a travaillé en Haïti depuis 2008 pour l'Agence Canadienne de Développement International (ACDI) et la Banque Mondiale depuis 2010 dans les secteurs de Politique Economique, développement du Secteur Privé et mise en œuvre de projet. Maria détient une maîtrise en Politique Publique et Administration de l'Université Carleton du Canada.



**Berdine Edmond**, une citoyenne française, est la Chargée de Communication du FRH. Elle est responsable de toutes les communications sur le Fonds et de la coordination avec les partenaires, les bailleurs et les médias. Berdine a travaillé précédemment en Haïti comme Directrice de Communication d'une ONG brésilienne, Viva Rio. Elle a aussi travaillé avec le International Crisis Group et l'UNIDIR. Elle détient une Maîtrise en Relations Internationales du Graduate Institute of International and Development Studies de Genève.



**Anne Marie Gabrielle Dujour**, une citoyenne haïtienne, est l'Assistante Administrative du FRH dont la responsabilité est d'assister le Secrétariat dans la performance de ses fonctions. Elle a quatre ans d'expérience avec LOKAL, un projet de renforcement de la gouvernance locale financé par l'USAID et a également travaillé avec la BID et le PNUD. Elle détient un diplôme en Economie du Développement.



**Jean Yves St-Dic**, un citoyen haïtien, est le Logisticien du FRH. Il est chargé du transport et des technologies de l'information. Il a deux ans d'expérience avec la Banque Mondiale, Sourire Rent-a-Car et Aproco. Jean Yves a un certificat en Sciences Informatiques de l'INUQUA, une université privée en Haïti.